

Proiectul de țară

Necesitatea unui model coerent de iesire din criza pe dezvoltare durabila face ca modelele organizatorice de tip cibernetic sa fie necesare in completarea modelelor econometrice clasice care masoara fluxurile fara a lua in considerare raportarile de tip structural. Modelul urmator de guvernanta, prin *coparticiparea stakeholder*-ilor si prin *delegarea pe retelele de competenta* a responsabilitatilor, conserva sistemul de stat piramidal, completeaza cu retele profesionale, cu actiuni si expertiza specifica care pot colabora prin mijloace IT.

Coerenta modelului este data de directiile vectorilor ce urmeaza un flux fara intreruperi sau sensuri contradictorii, aceasta asigurand eliminarea contradictiilor dintre programe.

Pe de alta parte, sustenabilitatea ansamblului este data de structura care la baza este o categorie triangulata in care orice diagrama comutativa este generate de trei cicli, iar orice ciclu este generat de trei diagrame comutative, formand astfel un ansamblu auto-sustenabil.

Modelul teoretic final este o categorie triangulata de sisteme disipative aflate in relatie omologica care formeaza un vector echilibrat si structuri fractale ce dezvolta *mirror symmetry*. O descriere a acestui mecanism de guvernanta participativa este dat mai jos.

Modelul este util nu doar pentru coerentizarea politicilor publice si a guvernantei, ci si pentru coerentizarea programelor finantate.

Temele ce trebuie luate in considerare:

Modalitati si mecanisme de apreciere situationala

- mecanismele modelelor de apreciere a situatiilor prezente sau viitoare cu indicatorii de lucru,
- reguli de actiune si structurare institutionala ce pornesc de la respectarea unor principii date de bune practici,
- utilizarea experientelor, resurselor materiale sau umane, precum si a resurselor financiare interne sau externe,
- mecanisme de interventie, parteneriate public-private, reguli si coduri de lucru
- modalitati de evaluare a feedback-ului dat din partea stakeholder-ilor oricarui program public sau privat,
- constructia de strategii publice sau private, sistemul de policy making si de expertiza, sistemul de luare a deciziilor, impact, consecinte secundare, foresight, studii prealabile luarii de decizii.

Statul actioneaza prin intermediul institutiilor reprezentate prin cele trei seturi: stat guvern, stat natiune si stat business, iar sensurile sagetilor corespunde cu impozitatea si TVA-ul ce ajunge la statul guvern.

Completarea structurii statale cu trei mari seturi de programe: **reprofesionalizarea**, **retehnologizarea** si **co-participarea** completeaza modelul de stat cu mecanismele democratiei participative si cu programele generate de aceasta structura.

Domeniile de lucru:

Programul de reprofesionalizare a Romaniei:

- ✓ atragerea creierelor experimentate in programele curente sau viitoare
- ✓ deschiderea si consolidarea retelelor de expertiza
- ✓ transferul de bune practici interne sau internationale
- ✓ promovarea valorilor profesionale curente sau a valorilor culturale
- ✓ crearea de aliante profesionale
- ✓ formarea si consolidarea sistemului de invatare pe tot parcursul vietii conform cu normele UE

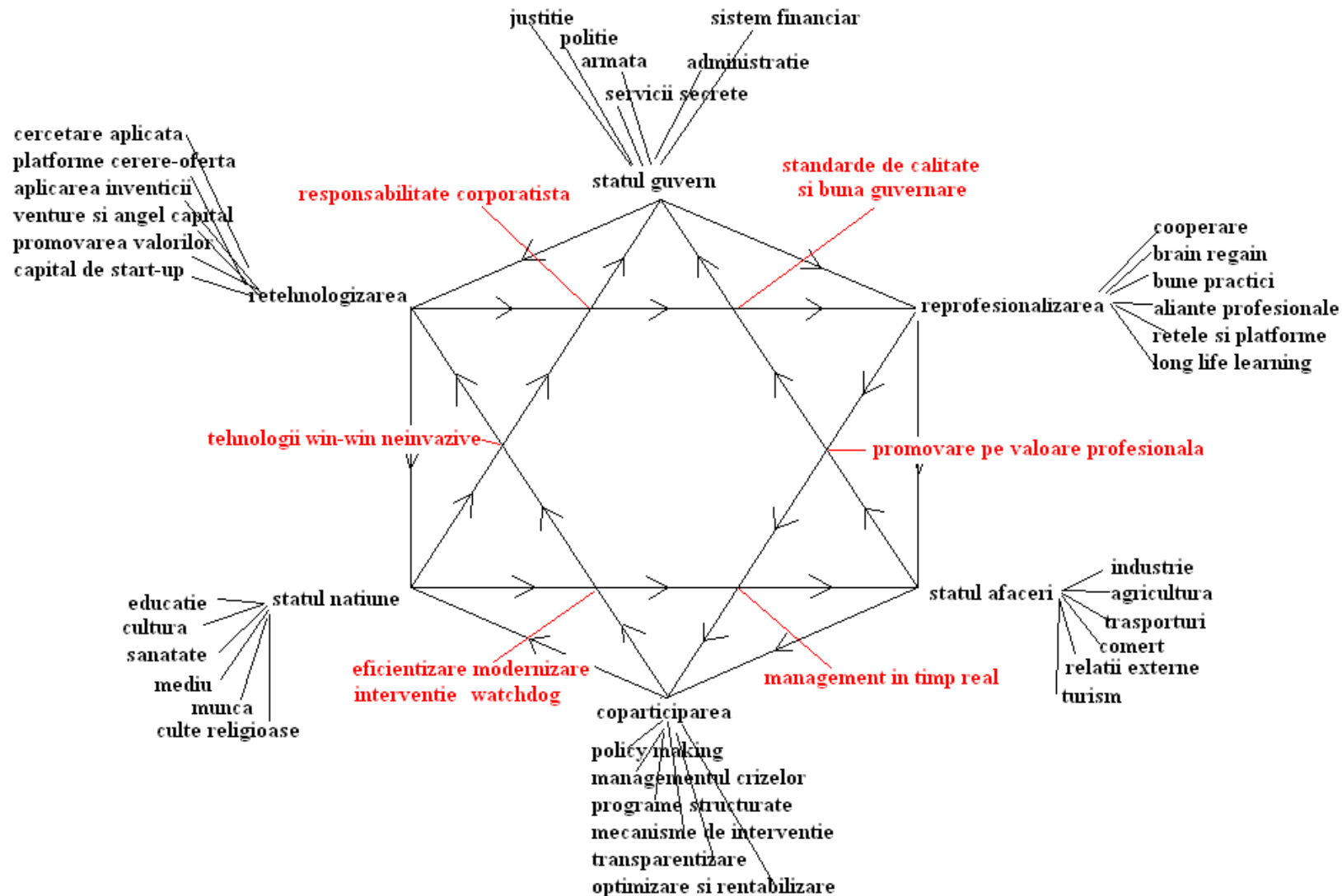
Programul de retehnologizare a Romaniei

- -ercetare aplicata, modele de sustinere a acesteia si de utilizare a rezultatelor
- platforme de colaborare de tip cerere-oferta pe noi tehnologii sau solutii manageriale
- programe de aplicare a inventicii ce corespunde la nevoi curente sau viitoare
- venture capital sau angel capital care sprijina dezvoltarea de linii de productie sau crearea de prototipuri
- punerea pe piata a produselor
- capitalul de start-up a unor initiative

Programul de coparticipare in Romania

- politici publice din societatea civila
- managementul crizelor
- programe structurale, raspuns la fonduri externe si cereri de fonduri pe directii locale de program
- mecanisme de interventie
- transparentizarea deciziilor
- optimizarea relatiilor de coparticipare si rentabilizarea actiunilor sau produselor obtinute

Modalitatea de inter-relationare cu statul este prezentata in figura de mai jos.



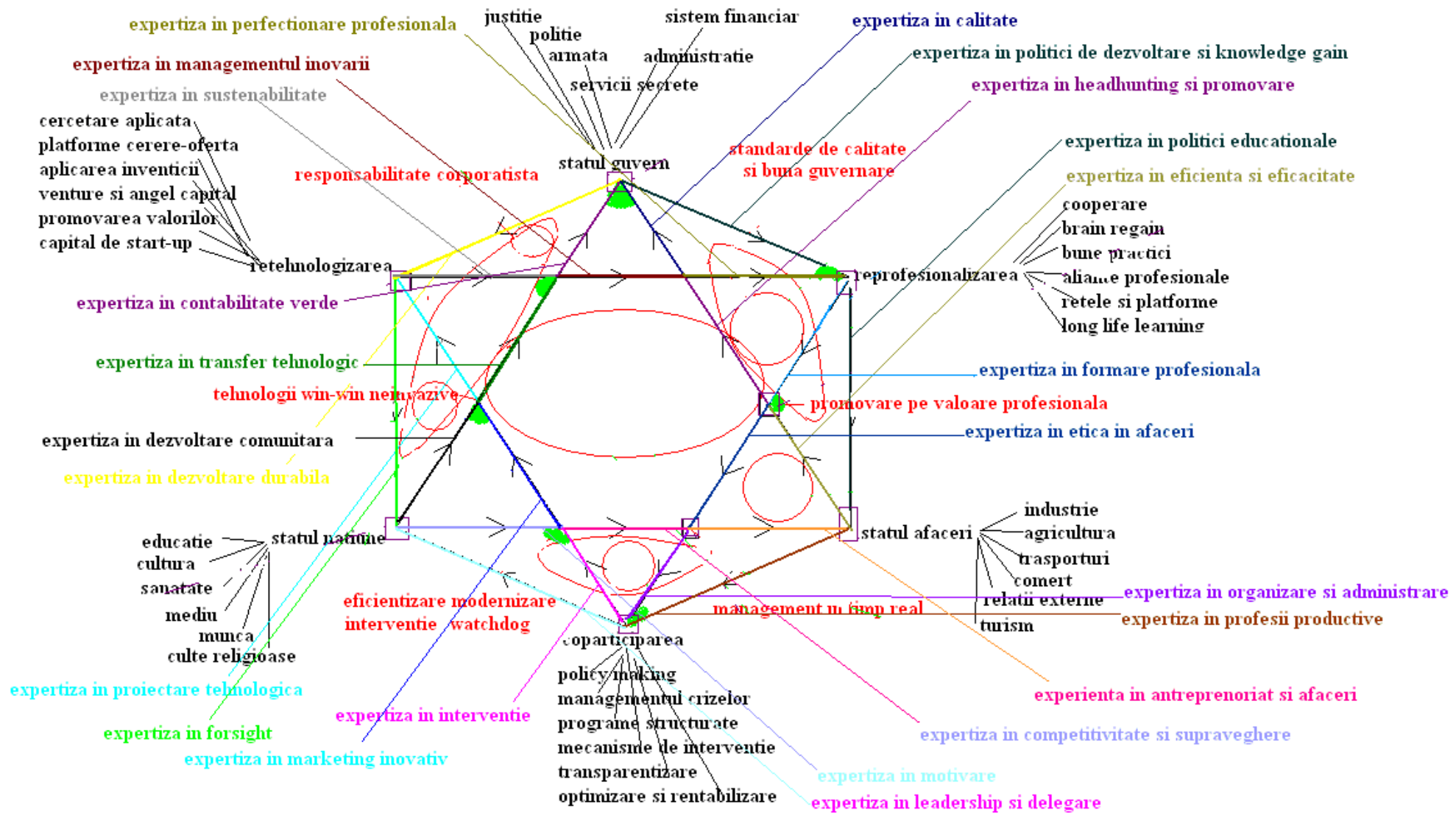
Doua noduri apropiate ale rețelei generează noi caracteristici concretizate în programe specifice. De exemplu statul guvern și reprofesionalizarea generează standardele de calitate și buna guvernanta. Este posibil ca obiectele generate să fie în număr variabil pe aceeași schemă, la fel cum este posibil ca pentru fiecare nod să apară un număr variabil de conținuturi, însă se păstrează cadrul organizatoric general.

Temele ce trebuie considerate:

Pentru identificarea temelor se poate utiliza modelul tabelar în care pe linia principală se găsesc resursele date de instituția sau programul de la baza săgeții din figură, iar pe coloana principală se găsesc problemele ce trebuie rezolvate din instituția, direcția sau programul de la vârful săgeții. Fiecare săgeată din figură poate conecta orice obiectiv de la baza sa cu orice obiectiv de la vârful său.

Lista de programe exemplificative se poate vedea în ANEXA 2

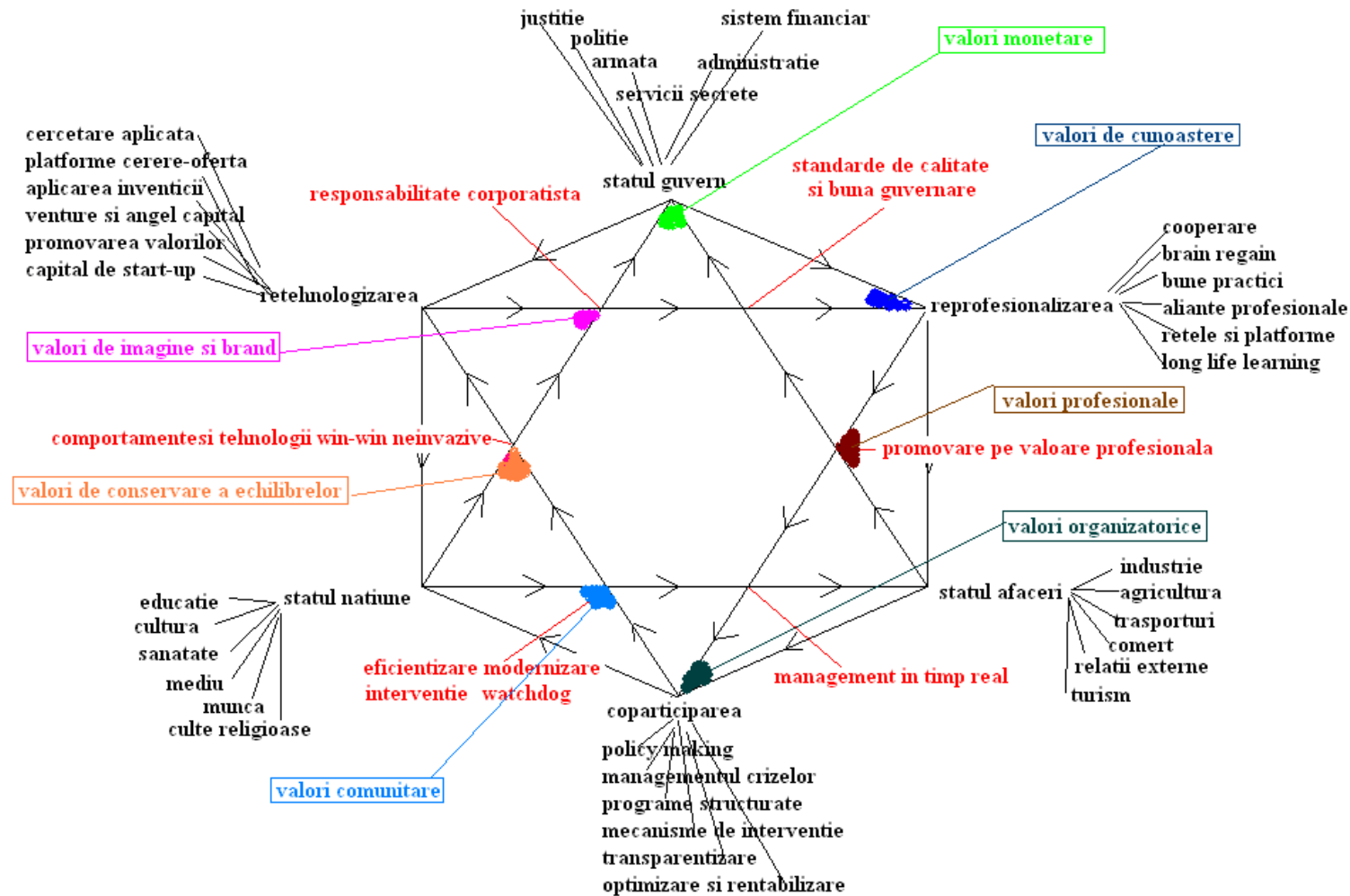
Aceste instrumente se vor aplica pe direcții și teme de lucru diverse ce vor solicita și dezvolta competențe și expertiză pe următoarele direcții:



Pornirea mecanismelor de sustenabilitate se poate face cu un numar minim de specialisti cu expertiza pe fiecare vector din schema. Tinand seama de necesitatea de organizare cu solutii de back-up acest numar este de patru experti pe fiecare vector, un total general de aproximativ 120 de specialisti implicati in organizarea programelor. Acesti specialisti trebuie sa ramana intr-o schema functionala stabila care sa nu fie modificata la schimbarile politice si astfel ei vor permite continuitatea programelor.

Circuitele si diagramele comutative din figura anterioara au roluri functionale si pot fi actualmente preluate de catre institutii si organizatii civile. Aceste circuite pot fi eficientizate prin proiectarea unor platforme care sa asigure transferul produselor unui circuit in alt circuit conex si sa permita amplificarea acestuia in circuitul conex. Platformele pot fi asigurate cu mijloace IT, unele dintre ele existand la acest moment pe piata.

Diagramele comutative definesc tipurile de valori pe care le ia in considerare modelul de guvernanta. Aceste valori devin sursele de intretinere a ciclurilor asociate.



Pentru o bună guvernare, este necesar, conform modelului, să se ia în considerare tot setul de valori, o singură valoare dominantă precum cea monetară neavând capacitatea de a mobiliza toate circuitele și de a rezolva toate problemele.

Evaluarea multivalorică este esențială în atragerea oamenilor ca factori activi în guvernanta sustenabilă și în detensionarea vieții sociale și economice.

Circuitele atașate de rezervele de valori au cea mai mare pondere în utilizarea acelor valori, însă acestea sunt prezente în orice nod, cu ponderi mai mici în funcție de numărul de săgeți ce distanțează rezerva valorică de acel nod.

De exemplu, pentru ca valorile monetare să fie prezente în statul afaceri este necesară intermedierea prin expertiză în politici de dezvoltare și knowledge gain, precum și expertiză în politici educaționale specifice sectorului productiv.

Aceste două expertize se vor concretiza în programe specifice ce vor mări valoarea monetară din sectorul productiv.

Pentru ca valorile de brand să ajungă reprezentate în sectorul productiv este necesar să se producă intermedierea acestora prin parcurgerea traseului dat de expertiză în managementul inovării, în perfecționare profesională și în final în politici educaționale specifice nevoilor de training ale sectorului productiv.

Parcurgerea unui traseu de expertiză este obligatoriu, dar se poate face prin acumulări de cunoaștere individuale sau prin organizarea de echipe care vor avea toate tipurile de expertiză necesare modelului (vezi figura de mai jos):

Urmărirea punctuală a acestui sistem permite evitarea tratării crizelor doar prin perspective monetarista și permite definirea de politici publice adecvate nevoilor de management al crizelor.

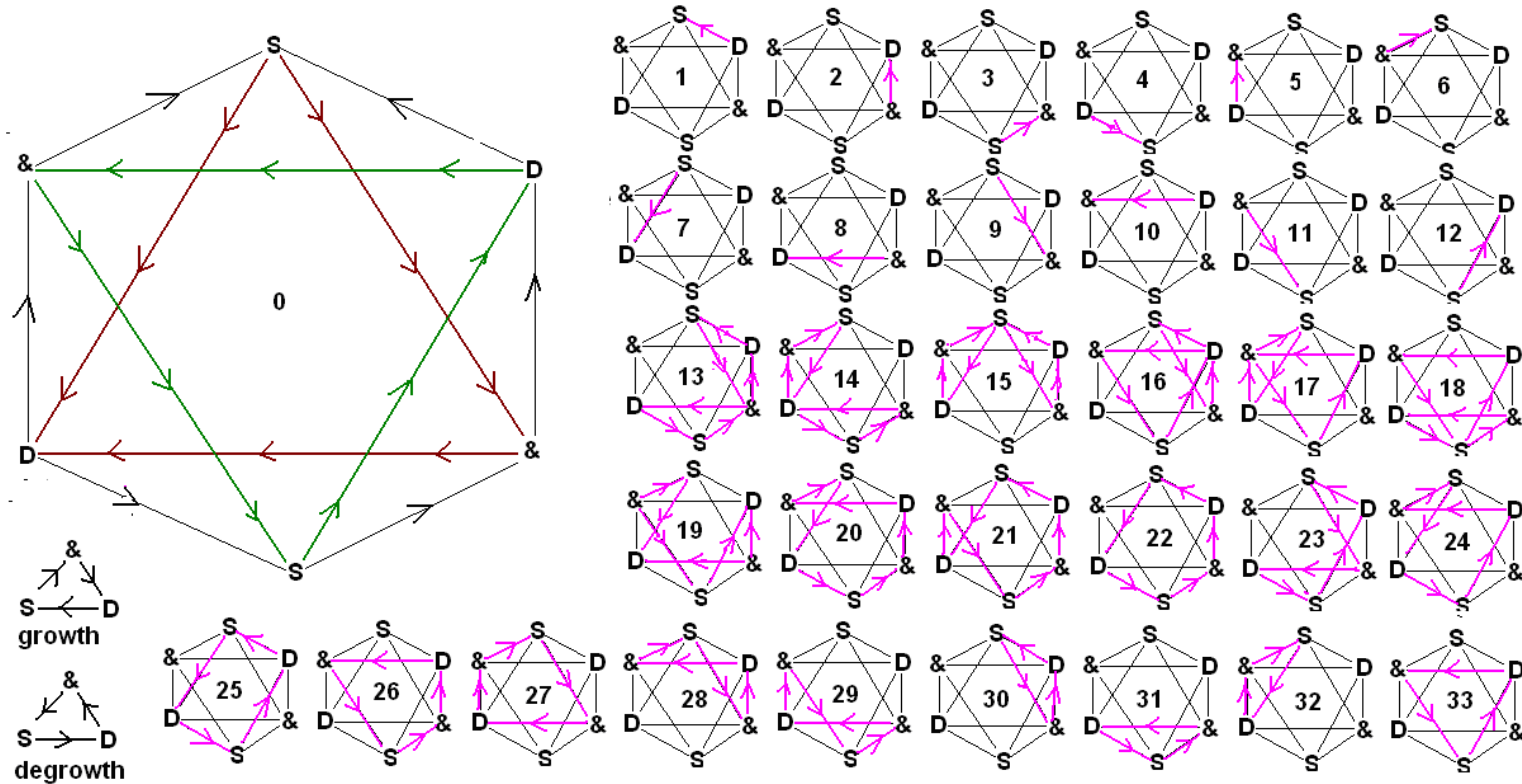
Programele sectoriale ce se sprijină reciproc sunt prezentate în ANEXA 4.

Platformele de comunicații între diferitele circuite vor fi prezentate în ANEXA 3.

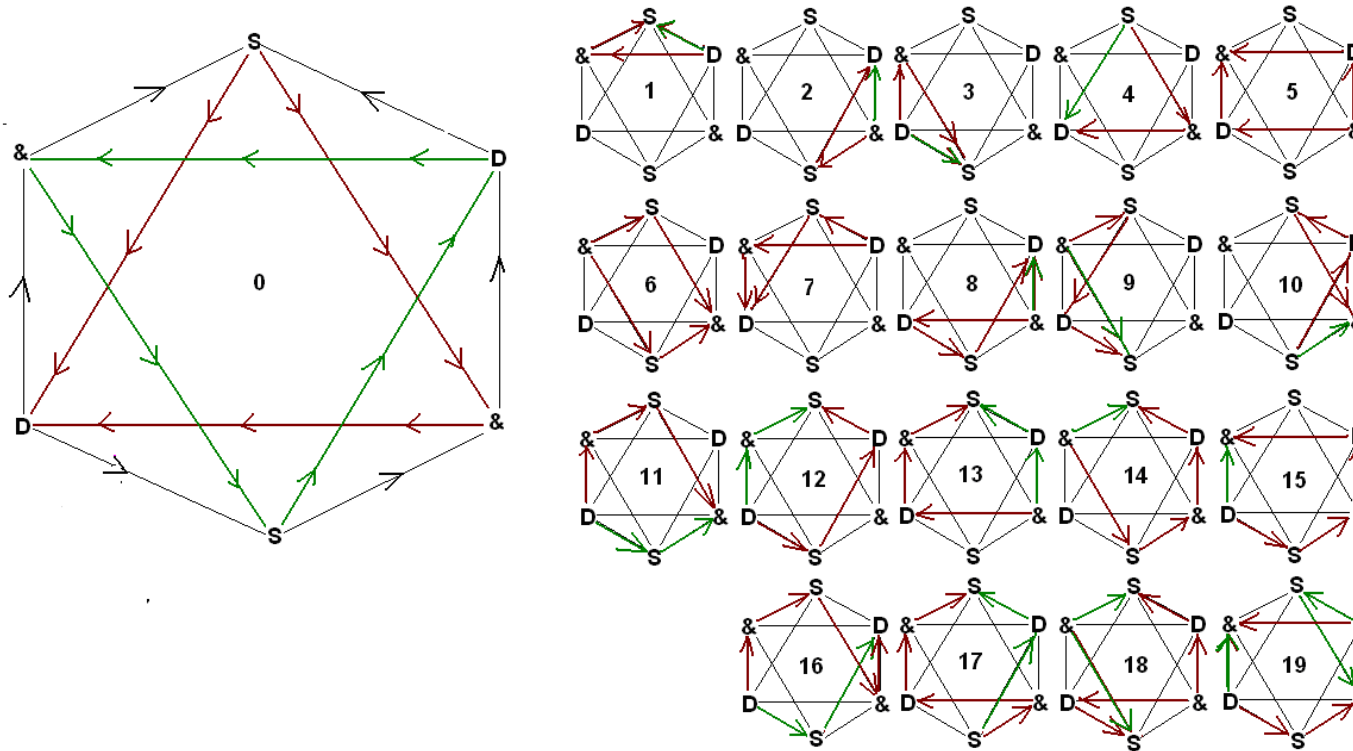
ANEXA 1 circuite

Analiza circuitelor se poate face prin cicluri și diagrame comutative după cum urmează:

Analiza pe cicluri

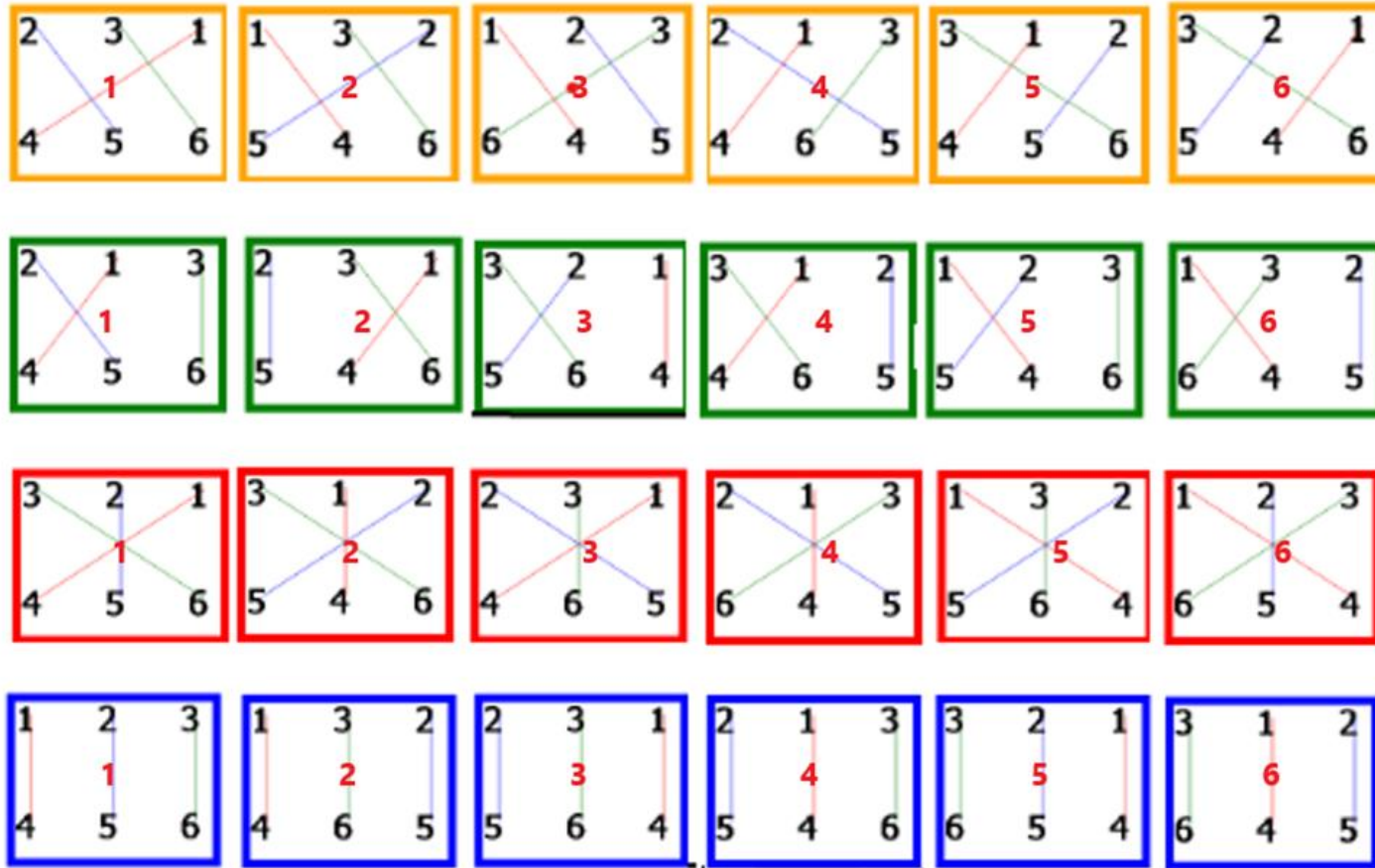


Analiza pe diagrame comutative



Este de remarcat în diagramele 18 și 19 corelarea cu teoriile lui Nash, la fel cum se poate observa și în diagrama hexagonului central interior, prin apariția contabilizărilor de tip încrucișat ce permite triangularea informației pe criterii calitative.

Cele două figuri anterioare respectă conceptul modelului de țară, însă nu respectă sensurile săgeților din diagrama modelului.



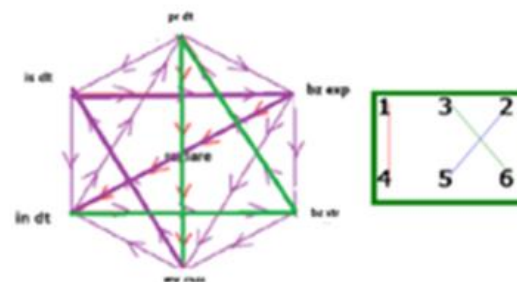
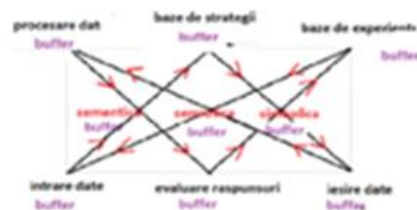
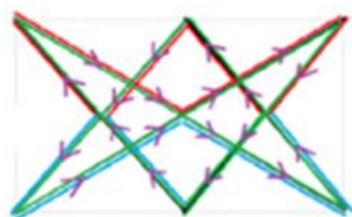
Paternurile utilizate în analiză sunt numerotate și denumite astfel:

1 oglindă, 2 spațiu finit, 3 particulă, 4 lumină

Aceste paternuri vor fi utilizate pentru analiza detaliată.

Un exemplu este dat mai jos:

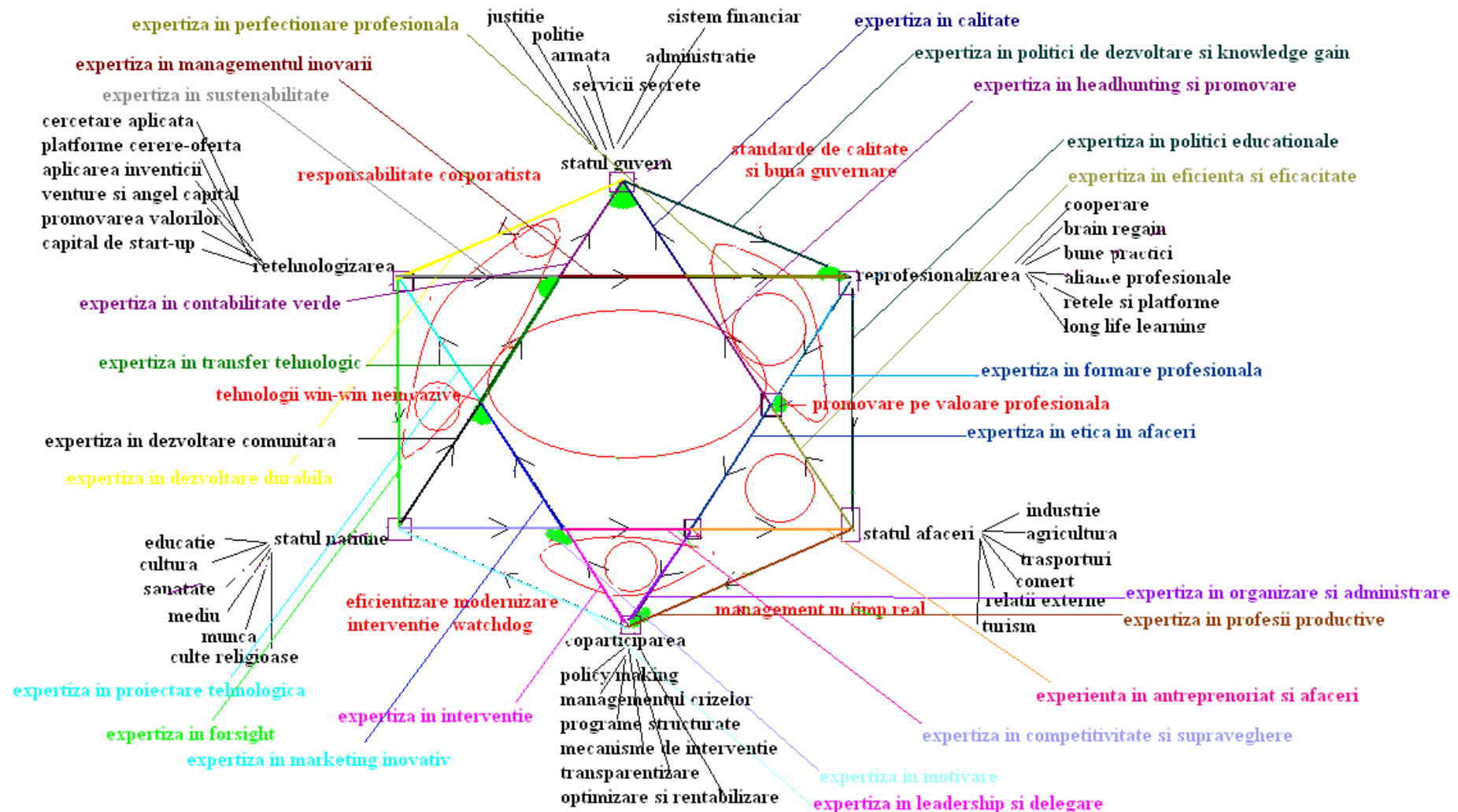
Program de cooperare si utilizare a bazelor de date	Cauza Intrare 1=sunt	Problema Strategii 4=unde	Efect Iesire 3=cum	Solutie Procesare 6=de ce	Decizie Evaluare 5=cand	Monitorizare Experiente 2=ce	
Intrare date	a	Necesitate	Rezolvare	Descoperire	Experiente	Selectare	Optimizare
Semantica	b	Insemnatate	Locala	Inspiratie	Experimentare	Validare	Dezvoltare
Evaluare raspuns	c	Detalii clare	Caracterizare	Performante	Analizare	Reluare perioade	Succes
Simbolica	d	Obiceiuri	Personalizare	Generare	Adaptare	Evolutie	Reluare
Iesire date	e	Manifestari	Identificare	Publicare	Solutionare	Producere testare	Prototip
Semiotica	f	Comportare	Calitati/defecte	Nucleu initial	Potential	Educare invatare	Capacitare
Procesare date	g	Istoric	Orientare	Proceduri	Detaliere	Randament	Rezultate
Semantica	h	Mostenire	Educare	Caracterizare	Cauzalitate	Viteza decizionala	Eliminare erori
Baza experiente	i	Societate	Drum initiatic	Obiceiuri	Refacere	Bune practici	Puncte critice
Simbolica	j	Cooperare	Principii	Traditie	Lant causal	Potrivre	Reglare
Baza de strategii	k	Transfer	Selectare	Memorii vechi	Alegere	Acordare	Abordare
Semiotica	l	Cunoastere	Potrivre	Exprimare	Nuantare	Diplomatie	Negociere



Program de supraveghere a aplicarii normelor metodologice in aliante diverse

ANEXA 2 Programe

Programele expuse mai jos sunt minimale pentru functionarea unei guvernante sustenabile. La aceste programe se pot adauga altele in functie de rafinarea analizei. Programele prezentate mai jos sunt ilustrative pentru modelarea matematica a guvernantei sustenabile.



Vector expertiză în dezvoltare și knowledge gain

	Justitie	Politie	Armata	Servicii secrete	Administratie	Sistem financiar
Cooperare	Program de armonizare legislativa Lumina 1	Program de cooperare si utilizare a bazelor de date Oglinda 1	Program de organizare in caz de dezastre Particula 1	Program de cooperare intre servicii Spatiu finit 1	Program de cooperare administrative si modernizare a mijloacelor Oglinda 2	Program de ofertare de servicii financiare cooperative Spatiu finit 2
Brain regain	Program de recunoastere a diplomelor Spatiu finit 3	Program de protectie contra fraudelor Spatiu finit 4	Program de atragere strategica a valorilor profesionale Spatiu finit 5	Program de atragere de specialisti in securitate informationala Spatiu finit 6	Program de promovare locala a persoanelor cu valoare profesionala Spatiu finit 1	Program de social venture capital pentru studii inalte si perfectionare Spatiu finit 2
Bune practici	Program de transfer prin studii de impact Spatiu finit 3	Program de monitorizare al populatiei in baze de date Spatiu finit 4	Program de actiune de urgenta in caz de necesitate Spatiu finit 5	Program de modernizare si democratizare in servicii Spatiu finit 6	Programe de e-administratie, si de cooperare administrative in dezvoltare locala Spatiu finit 1	Program de flexibilizare a politicilor financiare prin preluare de bune practici Spatiu finit 2
Aliante profesionale	Program de protectie a clauzelor contractuale Spatiu finit 3	Program de supraveghere a aplicarii normelor deontologice in aliante Spatiu finit 4	Program de ALUMNI, cluburi si ierarhii profesionale Spatiu finit 5	Program trans-domenii de cooperare profesionala Spatiu finit 6	Program de colaborare public-privata In dezvoltare locala Spatiu finit 1	Program de aliante cu grupuri de experti in domenii conexe finantelor Spatiu finit 2
Rețele si platforme	Program de etica si echitate in comunicare si colaborare Spatiu finit 3	Program de administrare a informatiei prin internet Spatiu finit 4	Program de securizare a comunicatiilor Oglinda 3	Program de supraveghere a terorismului informational si abuzului IT Spatiu finit 5	Program de transparentizare, monitorizare si interventie publica Oglinda 4	Program de produse e-banking, intranet, e-commerce Oglinda 5
Long life	Program de	Program de	Program de	Program de	Program continuu de	Program de sprijin

learning	transfer al creditelor formale, informale, nonformale Oglinda 5	monitorizarea conformitatii pregatirii si nevoilor Oglinda 6	instruire si specializare periodic pe domenii profesionale Spatiu finit 6	crestere a performantelor profesionale prin IT Oglinda 1	formare administrativa Oglinda 2	financiar pentru invatare continua concordanta cu politicile de dezvoltare locala Lumina 2
-----------------	---	--	---	--	--	---

Expertiza în politici educaționale

	Cooperare	Brain regain	Bune practici	Aliante profesionale	Rețele si platforme	Long life learning
Industrie	Program de practica productiva Particula 2	Program de atragere de specialisti Spatiu finit	Program de inovare manageriala si tehnologica Lumina 3	Program de dezvoltare de parteneriate industriale si productive Lumina 4	Program de schimburi de informatii pe inovare si forta de munca Particula 3	Program de instruire prealabila transferului tehnologic Lumina 5
Agricultura	Programe de cunoastere aplicata Lumina 6	Program de atragere de tehnologii Lumina 2	Program de modernizare si ecologizare Lumina 2	Program de optimizare a productiei in functie de cererea globala Lumina 3	Program de monitorizarea si capacitatilor rezultatelor Lumina 4	Program de transfer de cunoastere in agricultura moderna Lumina 6
Transporturi	Program de cooperare rutiera si etica de mediu Spatiu finit 1	Program de inovare si modernizare Spatiu finit 2	Program de eficientizare si rentabilizare Spatiu finit 3	Program de generare si respectare de norme comportamentale Spatiu finit 4	Program de optimizare a transporturilor Spatiu finit 5	Program de educatie rutiera si etica rutiera Spatiu finit 6
Comert	Program de cerere oferta concurentiala cu respect fata de etica comerciala Spatiu finit1	Program de dezvoltare de pietee cu ajutorul diasporei Spatiu finit 3	Program de dezvoltare a brandului Spatiu finit 6	Programe de dezvoltare a ariilor de increderei in produs Spatiu finit 2	Program de transferi de informatii privitoare la calitatea produselor Spatiu finit 5	Program de educatie profesionala comercial-culturala, norme de comportament Spatiu finit 3

Relatii externe	Program de retele de cooperare internationala Spatiu finit 4	Program de valorificare a potentialelor externe de origine romana Lumina 1	Program de structurare pe directii profesionale Lumina 3	Programe de colaborare cu specialisti externi Lumina 5	Programe de cooperare profesionala regionala Lumina 2	Program de educatie multiculturala si specifica ramurii Lumina 4
Turism	Program de cooperare si inter-schimburi Lumina 3	Program de promovare turistica cu ajutorul diasporei Lumina 4	Program de rentabilizare prin respectul specificului clientului Lumina 5	Program de promovare reciproca si de dispecerat international si national Lumina 2	Program de antreprenoriat turistic Lumina 6	Program de multiculturalism si norme de comportament, integrare sociala Lumina 1

Expertiza în profesii productive

	Industria	Agricultura	Transporturi	Comert	Relatii externe	Turism
Policy making	Program de management industrial Particula 2	Program de programare agricola Particula 1	Program de modernizare a transporturilor Lumina 2	Program de castigarea increderii pietelor Lumina 5	Programe de colaborare regionala Lumina 4	Program de proiectare obiective Particula 3
Managementul crizelor	Program de ofertare de produse necesare depasirii crizelor Particula 4	Program de utilizare ecologica a terenurilor Particula 3	Program de dotare si utilizare cu mijloace de interventie pe crize Particula 5	Program de import-export in regim de necesitate Particula 6	Programe de schimburi de specialisti si metodologii Lumina 4	Program de asigurare si prevenire Lumina 5
Programe structurale	Programe de dezvoltare industriala Spatiu finit 2	Programe de dezvoltare agricola Spatiu finit 4	Programe de dezvoltare durabila a transportului Spatiu finit 5	Programe de colectare si vanzare a produselor Spatiu finit 5	Programe de transferare de competente Spatiu finit 1	Programe de dezvoltare de obiective Spatiu finit 3
Mecanisme de	Program de inovare	Programe de	Programe de	Programe de	Programe de	Program de

interventie	si modernizare Spatiu finit 2	recuperare ecologizare terenurilor Spatiu finit 4	si a	interventie in caz de criza sau necesitate Spatiu finit 6	ofertare produse specifice nevoilor prin colaborare pe retea Spatiu finit 1	colaborare internationala Spatiu finit 2	interventie in caz de necesitate Spatiu finit 6
Transparentizare	Program de prezentare si comunicare in managementul industrial Spatiu finit 3	Program de evaluare a transparenta managementului agricol Spatiu finit 2	a	Program de prezentare performantelor comparative transporturi Spatiu finit 4	Program de informare publica asupra activitatilor si realizarii Spatiu finit 6	Programe de analiza si de impact Spatiu finit 1	Program de prezentare si difuzare, promovare Spatiu finit 5
Optimizare rentabilizare	Program de crestere a competitivitatii Spatiu finit 3	Programe de acordare a tehnologiilor agricole cu nevoile pietelor Spatiu finit 2	si in	Program de optimizare rentabilizare transporturi Lumina 3	Program de colaborare participativa Lumina 4	Programe de negociere a valorilor conform cu standardele Lumina 2	Program de colaborare si dispecerat Lumina 1

Expertiza în leadership și delegare

	Policy making	Managementul crizelor	Programe structurale	Mecanisme de interventie	Transparentizare	Optimizare si rentabilizare
Educatie	Politici educationale specifice si generale Lumina 4	Programe de perfectiune profesionala, supraveghere, reglementare a drepturilor si obligatiilor Lumina 2	Programe de continut, administrare, pregatire profesionala, evaluare pe portofolii Lumina 1	Programe de promovare, diferentiere, accelerare, imbogatire, recuperare, colaborare Lumina 5	Programe de evaluare multicriteriale, prezentare, promovare, finantare diferentiata Lumina 3	Programe de descentralizare, diversificare, dezvoltare, individualizare, transfer de credite Lumina 6
Cultura	Politici de promovare culturala Lumina 6	Programe de formare si difuzare a ideilor si produselor culturale Lumina 3	Programe de promovare a valorilor culturale si de transfer de valoare culturala	Programe de promovare a calitatii, eticii, valorilor culturale Lumina 2	Programe de analiza a calitatii, gestiunii valorilor, promovarea pe principii valorice Lumina 4	Programe de definire a problemelor si valorilor, de promovare si orientare Lumina 1

			internationala Lumina 5			
Sanatate	Politici de eficientizare si responsabilizare in sanatate Lumina 3	Programe de prevenire, interventie si responsabilizare pe sanatate Lumina 5	Programe de dezvoltare, monitorizare, perfectionare, dotare Lumina 1	Programe de monitorizare, interventie, colaborare si supraveghere Lumina 4	Program de evaluare profesionala, comportamentala, standarde si legi ale responsabilitatii Lumina 2	Programe de promovare pe criterii valorice, transfer de bune practice, perfectionare manageriala Lumina 6
Mediu	Politici de conservare si recuperare a biodiversitatii Lumina 5	Programe de constientizare, prevenire, responsabilizare si dotare pe mediu Lumina 1	Programe de protejare, refacere, reintegrare, repartizare, depoluare Lumina 3	Programe de salvare, interventie rapida, organizare pe urgente Lumina 2	Programe de monitorizare a mediului, actiuni legale sau ilegale asupra mediului Lumina 6	Programe de cercetare, bionica, Tehnologii moderne de tip biologic Lumina 4
Munca	Politici de reformare si ocupare a fortei de munca Lumina 2	Programe de delegare, responsabilizare, dezvoltare, interventie Lumina 6	Programe de antreprenoriat social, de perfectionare si utilizare optima Lumina 4	Programe de recuperare, dezvoltare de nise, ajutor, formare profesionala Lumina 3	Programe de evaluare a adaptarii fortei de munca la neville pietei si de dezvoltare permanenta Lumina 5	Promovarea initiativei, inventicii si inovarii, delegarea pe program initiat, management, selectie si promovare Lumina 2
Culte religioase	Politici nationale de continuitate culturala si morala Lumina 1	Programe de comportament comunitar, intrajutorare, respect reciproc Lumina 3	Programe de toleranta, multiculturalism, valoare etica sau morala, adaptare sociala Lumina 4	Programe de evitare a incalcarii drepturilor civile Lumina 1	Programe de prezentare de valori, standarde etice, traditii, realizari Lumina 2	Programe de implicare sociala, interventie la crize, colaborare intre religii Lumina 6

Expertiza în foreseeight

	Cercetare aplicata	Platforme cerere-oferta	Aplicarea inventicii	Venture si angel capital	Promovarea valorilor	Capital de start-up
Educatie	Programe informale, nonformale, e-learning Lumina 2	Programe de descentralizare a serviciilor educative Lumina 1	Programe de excelenta in educatie si dezvoltare a abilitatilor Lumina 3	Programe de social venture capital pentru educatia de performanta Lumina 6	Program de evaluare si promovare a calitatii si a produselor Lumina 5	Programe de finantare voucher-e per elev la sfarsit de ciclu educativ Lumina 4
Cultura	Programe de e-library, mijloace IT, baze de date Lumina 1	Programe de ofertare pe piata valorilor culturale Lumina 2	Programe de dezvoltare a creativitatii culturale Lumina 4	Programe de angel capital in cultura sau media libera Lumina 3	Program de promovare si antreprenoriat pe valoare culturala Lumina 6	Program de finantare a lansarii pe piata culturala Lumina 5
Sanatate	Programe de retele colaborative si tele-monitorizare, proceduri si tehnologii moderne Lumina 4	Programe de medicina alternativa, ranking profesional Lumina 1	Programe de cercetare inovare tehnologica si conceptuala Lumina 2	Program de venture capital pentru modernizare si cresterea competentei profesionale Lumina 4	Program de evaluare, ranking si promovare a serviciilor si profesionistilor Lumina 3	Program de finantare a proiectelor de restructurare in sanatate Lumina 6
Mediu	Programe de valorificare selectiva, conservare a echilibrelor, recuperare a biodiversitatii Lumina 6	Programe de recuperare a terenurilor neutilizate pentru biodiversitate Lumina 4	Programe de cercetare ale paternurilor tehnologice din mediu Lumina 1	Program de venture capital pentru recuperarea ecologica Lumina 2	Promovarea valorilor de mediu si evaluarea influentelor asupra mediului Lumina 4	Program de finantare a ecologizarii si depoluarii spatiilor ecologice afectate Lumina 3
Munca	Programe manageriale, contabilitate manageriala Lumina 3	Programe de pregatire profesionala la cererea pietei muncii Lumina 6	Programe de promovare a inovarii tehnologice pe piata muncii Lumina 4	Program de venture pentru recalificare si specializare pe re tehnologizare Lumina 1	Promovarea profesionala a profesiilor si profesionistilor pe criterii concrete si standarde de calitate Lumina 2	Program de finantare a reprofesionalizarii sau perfectionarii inaintea re tehnologizarii Lumina 4
Culte	Programe de cercetare	Programe de	Programe de	Porgrame de social	Promovarea calitatii	Program de finantare a

religioase	comportamentala, arii de incredere cultural-religioasa Lumina 5	ofertare de servicii sociale, comunitare, culturale Lumina 3	coerentizare conceptuala intre stiinta si religii Lumina 6	venture pentru antreprenoriat social Lumina 4	programelor comunitar religioase Lumina 1	programelor de interes comunitar Lumina 2
-------------------	--	---	---	--	--	--

Expertiza în dezvoltare durabilă

	Justitie	Politie	Armata	Servicii secrete	Administratie	Sistem financiar
Cercetare aplicata	Program de protectie a proprietatii intelectuale Spatiu finit 1	Program de impiedicarea abuzurilor in valorificarea inventiilor Spatiu finit 1	Programe de sprijin a cercetarilor strategice Spatiu finit 2	Program de protectie a inventiilor strategice Spatiu finit 3	Program de administrare si protejare a cercetarii, inovarii si inventicii Spatiu finit 4	Program de finantare a cercetarii aplicate, prototipurilor si liniilor de productie Spatiu finit 6
Platforme cerere-oferta	Program de protejare a termenilor de comunicare si negociere Spatiu finit 5	Program de supraveghere si interventie contra abuzurilor Spatiu finit 1	Program de diversificare profesionala si formare de retele organizate de competenta Spatiu finit 1	Program de colaborare de institutionala sau cu mediul privat Spatiu finit 2	Program de administrare a platformelor conform cu scopurile acestora Spatiu finit 3	Program de finantare a platformelor de comunicare interactiva pe cerere-oferta Spatiu finit 4
Aplicarea inventicii	Program de protectie a drepturilor de autor si a termenilor contractuali Spatiu finit 4	Program de monitorizare asupra efectelor secundare din inventica Spatiu finit 5	Program de aplicare strategica a unor inventii in medii izolate Spatiu finit 6	Program de imbunatatire tehnologica si actualizare a tehnicii inovative Spatiu finit 1	Program de administrare a prototipurilor, matritelor si liniilor tehnologice Spatiu finit 2	Program de finantare tehnologica si inovativa Spatiu finit 3
Venture si angel capital	Program de respectare a termenilor de royalties	Program de respectare a normelor de siguranta	Programe de sprijinire a unor initiative inovative Spatiu finit 5	Program de finantare a formarii si perfectionarii profesionale	Program de administrare a etapelor de finantare Oglinda 3	Program de garantare a proiectelor de venture si angel

	Spatiu finit 3	finantarii si clientului Spatiu finit 4		Oglinda 1		Oglinda 6
Promovarea valorilor	Program de evaluare a performantei obligatoriu pentru promovarea profesionala Spatiu finit 3	Program de monitorizare si pedepsire a abuzului in promovarea profesionala Spatiu finit 3	Program de promovare pe ierarhica pe valoare profesionala dovedita Spatiu finit 4	Program de promovare a valorilor profesionale pe criterii de performanta adaptativa Spatiu finit 5	Program de administrare a pietei de competenta si de promovare profesionala pe criterii valorice Spatiu finit 1	Program de finantare a cresterii valorii profesionale Spatiu finit 2
Capital de start-up	Program de protectie a consumatorului in fata contractului financiar Spatiu finit 2	Program de monitorizarea conformitatii utilizarii cu scopul finantarii Spatiu finit 3	Program de finantare de noi nise de aplicare tehnologica Spatiu finit 3	Program de finantare a actiunilor urgente Spatiu finit 4	Program de administrare a capitalului initial in conformitate cu planul de afaceri Spatiu finit 5	Program de finantare si cofinantare a start-up-urilor si spin-off-urilor Spatiu finit 1

Expertiza în dezvoltare comunitară

	Educatie	Cultura	Sanatate	Mediu	Munca	Culte religioase
Tehnologii win-win	Programe de educatie individualizata si transfer de credite, mentoring, accelerare, imbogatire, evaluare pe portofolii Lumina 1	Biblioteci online, baze de date, retele de discutii pe teme predeterminate Lumina 4	Telemonitorizare, e-medicine, bio-feedback, retele de specialisti, tehnologie inovativa, asigurari de sanatate Lumina 3	Tehnologii cu feedback la mediu, ce minimizeaza impactul de mediu, de depoluare Lumina 2	Contabilitate manageriala, monitorizarea activitatilor, evaluarea performantelor si salarizarea in functie de performante Lumina 6	Programe de reducere a stresului adaptativ la tehnologie prin activitati comunitare specifice Lumina 5
Comportamente	Programe de educare	Programe de	Dispecerate	Comportamente	Comportament	Programe de

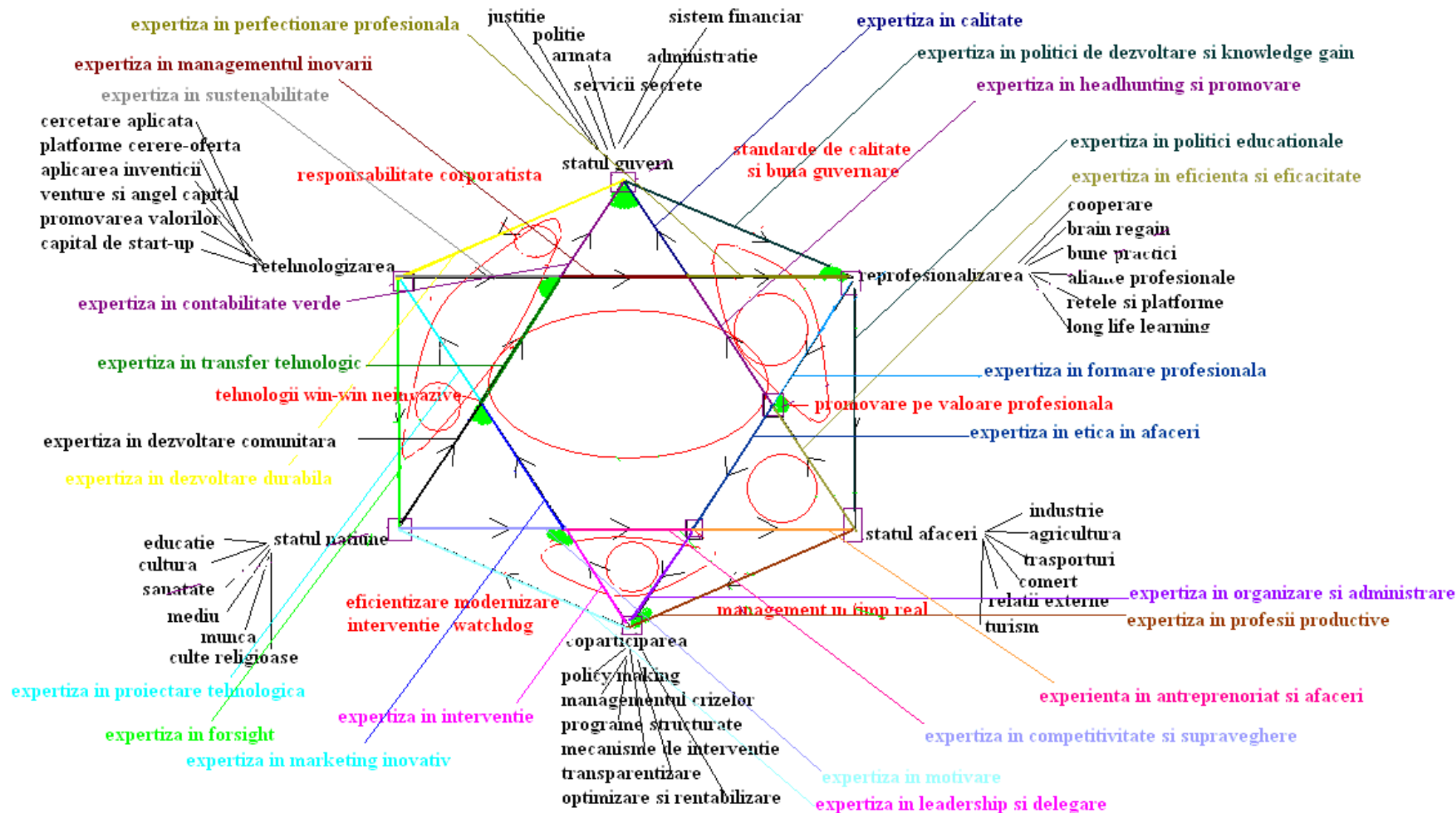
wim-win	a abilitatilor, comportamentelor, competentelor transferabile Lumina 5	cultivare a respectului pentru valorile culturale Lumina 1	medicale, educatie de sanatate preventiva Lumina 4	protective fata de mediu, programe de refacere a mediului, impaduriri, plantari de tufisuri, protectia speciilor in pericol si a animalelor si plantelor periclitare Lumina 3	managerial corect, promovarea pe criterii valorice Lumina 2	promovare a tolerantei, colaborarii si protectiei fata de mediul natural si social Lumina 6
----------------	--	--	--	---	---	---

Expertiza în transfer tehnologic

	Tehnologii win-win	Comportamente win-win
Responsabilitate sociala	Programe de colaborare in aplicarea tehnologiilor win-win Lumina 2	Programe de promovare a comportamentelor win-win Lumina 4

Expertiza în contabilitate ecologică (verde)

	Responsabilitate sociala	Responsabilitate de mediu
Justitie	Programe de prevenire a infractiunilor Lumina 2	Program de prevenire a abuzului de mediu Lumina 3
Politie	Programe de interventie in caz de urgenta Lumina 4	Program de interventie pentru protectia mediului Spatiu finit 2
Armata	Programe de colaborare pentru aparare Spatiu finit 3	Program de aparare a mediului in caz de pericol sau catastrofa Spatiu finit 4
Servicii secrete	Programe de semnalare a pericolelor Spatiu finit 2	Program de evaluare a degradarii mediului Spatiu finit 6
Administratie	Program de monitorizare a activitatii administrative Spatiu finit 4	Program de administrare a programelor de mediu particula 5
Sistem financiar	Program de economisire a resurselor financiare si de creditare a proiectelor sustenabile si durabile Spatiu finit 2	Program de finantare sau cofinantare a programelor de mediu Spatiu finit 3



Expertiza în orientare către piața muncii

	Educatie	Cultura	Sanatate	Mediu	Munca	Culte
Industria	Program de educare tehnologica si practica productiva pentru noile tehnologii Lumina 1	Program de conservare a traditiilor industriale si a mestesugurilor traditionale Lumina 3	Programe de sanatate la locul de munca si de protectie impotriva accidentelor Lumina 6	Program de protejare a mediului impotriva poluarii industriale Oglinda 2	Programe de creare de locuri de munca in industria noilor tehnologii Spatiu finit 3	Normele de etica a muncii si de respectare a drepturilor lucraritorilor Spatiu finit 4
Agricultura	Program de educare si practica in tehnici agricole Spatiu finit 1	Program de cunoastere a traditiilor agricole si a culturii satesti Spatiu finit 2	Programe de agricultura sanatoasa fara riscuri pentru populatie Spatiu finit 5	Program de ecologizare a terenurilor agricole si de agricultura ecologica Spatiu finit 3	Programe de creare de locuri de munca in agricultura ecologica Spatiu finit 4	Norme de comportament protectiv fata de vietatile din agricultura Spatiu finit 6
Transporturi	Program de educatie rutiera si de comportament in trafic Spatiu finit 4	Program de cunoastere a solutiilor tehnice internationale din transporturi Spatiu finit 1	Program de intretinere a sanatatii publicului din mijloacele de transport Spatiu finit 2	Program de diminuare a influentei negative a transporturilor asupra mediului Spatiu finit 5	Programe de creare de locuri de munca in transporturi sustenabile si neinvazive Spatiu finit	Normele de cooperare din transporturi Spatiu finit 4
Comert	Program de educatie comerciala, norme de comportament Spatiu finit	Program de promovare a brandului produselor nationale Spatiu finit 4	Program de intretinere a calitatii produselor comercializate Spatiu finit 2	Program de comercializare a produselor ecologice Spatiu finit 2	Programe de creare de locuri de munca in comert calitativ Spatiu finit 5	Normele de respect fata de client Oglinda 1
Relatii internationale	Program de educatie multiculturala si multi-lingvistica Lumina 2	Program de promovare externa a produselor nationale Lumina 4	Program de colaborare internationala in domeniul sanatatii Lumina 1	Program de cooperare internationala pe probleme de mediu Lumina 5	Program de creare de locuri de munca in cooperare pe programe internationale Lumina 6	Normele de respect fata de cutumele si traditiile culturale internationale Oglinda 1

Turism	Program de educatie turistica, ecologica, culturala, comunicare Lumina 2	Program de atragere culturala si turism cultural Lumina 3	Program de turism medical in areale prielnice intretinerii sanatatii Lumina 4	Programe de turism ecologic Lumina 1	Programe de creare de locuri de munca in turismul sustenabil Lumina 5	Normele de respect fata de echilibrul locului si fata de client Lumina 6
--------	--	---	---	--	---	--

Expertiza în motivare

	Educatie	Cultura	Sanatate	Mediu	Munca	Culte
Eficientizare	Program de educatie catre eficientizarea eforturilor Lumina 1	Programe de motivare culturala pentru eficientizarea actiunilor cultural-sociale Lumina 3	Program de motivare si de responsabilizare pe sanatate Lumina 2	Program de evaluare a impactului eficientizarii asupra echilibrului mediului Oglinda 4	Program de antrenare asuora eficientizarii responsabile Lumina 6	Program de dezvoltare a spiritului national bazat pe valorile culturale locale Oglinda 5
Modernizare	Program de modernizare a tehnologiilor educative Lumina 2	Program de transferare a valorilor culturale prin mijloace moderne Lumina 1	Program de monitorizare a impactului modernizarii asupra sanatatii Lumina 3	Program de studiu al impactului modernizarii asupra mediului Lumina 6	Program de pregatire in modernizarea neinvaziva si reducerea impactului negativ Lumina 4	Program de difuzare a conceptelor si valorilor, credintelor si programelor prin mijloace tehnologice moderne Lumina 5
Interventie	Program de educatie civica pe interventie in caz de necesitate Lumina 5	Program de transmitere culturala de tip caravana Lumina 2	Program de evaluare a non-invazivitatii interventiei pentru mediul natural, social sau individual Lumina 1	Program de evaluare a consecintelor colaterale ale interventiilor asupra mediului Lumina 3	Program de organizare si gestionare a interventiilor Lumina 6	Program de motivare comunitara pentru interventie in caz de necesitate Lumina 4
Watch dog	Program de educatie	Program de	Program de etica in	Program de	Program de	Program de

a suoravegherii abuzurilor, cunaostere a drepturilor si indatoririlor legale Lumina 4	evaluare a valorilor si nonvalorilor culturale si de expunere a valorilor Lumina 5	supraveghere si de protectie personala Lumina 2	monitorizare asupra echilibrului mediului si abuzurilor de mediu Lumina 1	antrenare si executare a suoravegherii eticii in comportamentul productiv cu impact asupra mediului natural si social Lumina 3	supraveghere comportamentala asupra valorilor, standardelor de calitate, etici si moralei culturale locale Lumina 6
---	--	---	---	--	---

Expertiza în competitivitate și supraveghere

	Eficientizare	Modernizare	Interventie	Watch dog
Management in timp real	Programe IT de monitorizare si organizare competitiva a managementului in timp real Lumina 3	Programe de organizare moderna institutionala ce conduce la cresterea eficientei si competitivitatii Lumina 5	Portofolii de solutii predefinite ce permit managementul in timp real conform unor proceduri Lumina 1	Programe de supraveghere si alarmare ce permit managementul competitiv in timp real Lumina 2

Expertiza în profesii productive

	Management in timp real
Industrie	Program de creare de stocuri de urgenta Particula 1
Agricultura	Program de creare de stocuri de alimente si rezerva de stat Spatiu finit 2
Transporturi	Program de interventie rapida asupra mijloacelor de transport Spatiu finit 3
Comert	Program de mangement al tendintelor pietei Spatiu finit 4
Relatii externe	Program de monitorizare a dinamicii externe Spatiu finit 5
Turism	Program de interventie rapida in turism Spatiu finit 6

Expertiza în administrarea economiei

	Industria	Agricultura	Transporturi	Comert	Relatii externe	Turism
Justitie	Programe de protectie a patentelor industriale Spatiu finit 1	Programe de protectie a proprietatii agricole Spatiu finit 2	Program de respectare a legislatiei si de imbunatatire a normelor de trafic Spatiu finit 3	Program de protectie a consumatorului contra cresterii abuzive a preturilor Spatiu finit 4	Program de cooperare internationala in justitie Spatiu finit 5	Program de monitorizare a legislatiei internationale Spatiu finit 6
Politie	Programe de protectie tehnologica industriala Spatiu finit 6	Program de interventie contra abuzurilor in exploatarea mediului agricol sau a padurilor Spatiu finit 1	Program de interventie si control al traficului Spatiu finit 2	Program de protectie a consumatorului contra marfii de slaba calitate Spatiu finit 3	Program de cooperare internationala in prevenirea infractiunilor Spatiu finit 4	Program de interventie contra ilegalitatilor produse de cetateni straini pe spatiul national Spatiu finit 5
Armata	Programe de dotare cu tehnologii validate in programe militare Spatiu finit 5	Program de creare a rezervelor strategice de seminte si hrana Spatiu finit 6	Program de proiectare strategica a cailor de transport Spatiu finit 1	Program de comercializare a produselor strategice Spatiu finit 2	Program de cooperare internationala in domeniul apararii (NATO) Spatiu finit 3	Program de cooperare si interschimburi pe aparare Spatiu finit 4
Servicii secrete	Programe de protectie a brandului si de transfer tehnologic performant Spatiu finit 4	Programe de modernizare agricola cu tehnologii de varf si material genetic performant Spatiu finit 5	Program de inovare in transporturi cu noi tehnologii Spatiu finit 6	Program de prevenire a comertului ilegal sau a traficului de stupefiante, arme, etc. Spatiu finit 1	Program de cooperare internationala pentru siguranta regionala si nationala Oglinda 2	Program de instruire specifica prin cooperare internationala Spatiu finit 3

Administratie	Program de administrare a resurselor economice industriale Spatiu finit 3	Program de administrare a produselor agricole Spatiu finit 4	Program de administrare in timp real a problemelor din transporturi Spatiu finit 5	Program de achiziționare de produse inovative necesare bunei administrari Spatiu finit 6	Program de cooperare internationala in domeniul administratiei Spatiu finit 1	Program de administrare a turismului prin creare publica de baze de date, dispecerat si promovare Spatiu finit 2
Sistem financiar	Program de finantare si creditare a liniilor de productie in vederea optimizarii functionarii Spatiu finit 2	Program de finantare a productiei agricole de buna calitate cu valoare inalta pe piata Spatiu finit 3	Program de finantare a imbunatatirii transporturilor si cailor rutiere Spatiu finit 4	Program de creare de derivative financiare necesare incurajarii comerțului Spatiu finit 5	Program de cooperare internationala in domeniul financiar bancar Oglinda 6	Program de schimb valutar Spatiu finit 1

Expertiza în eficiență și eficacitate

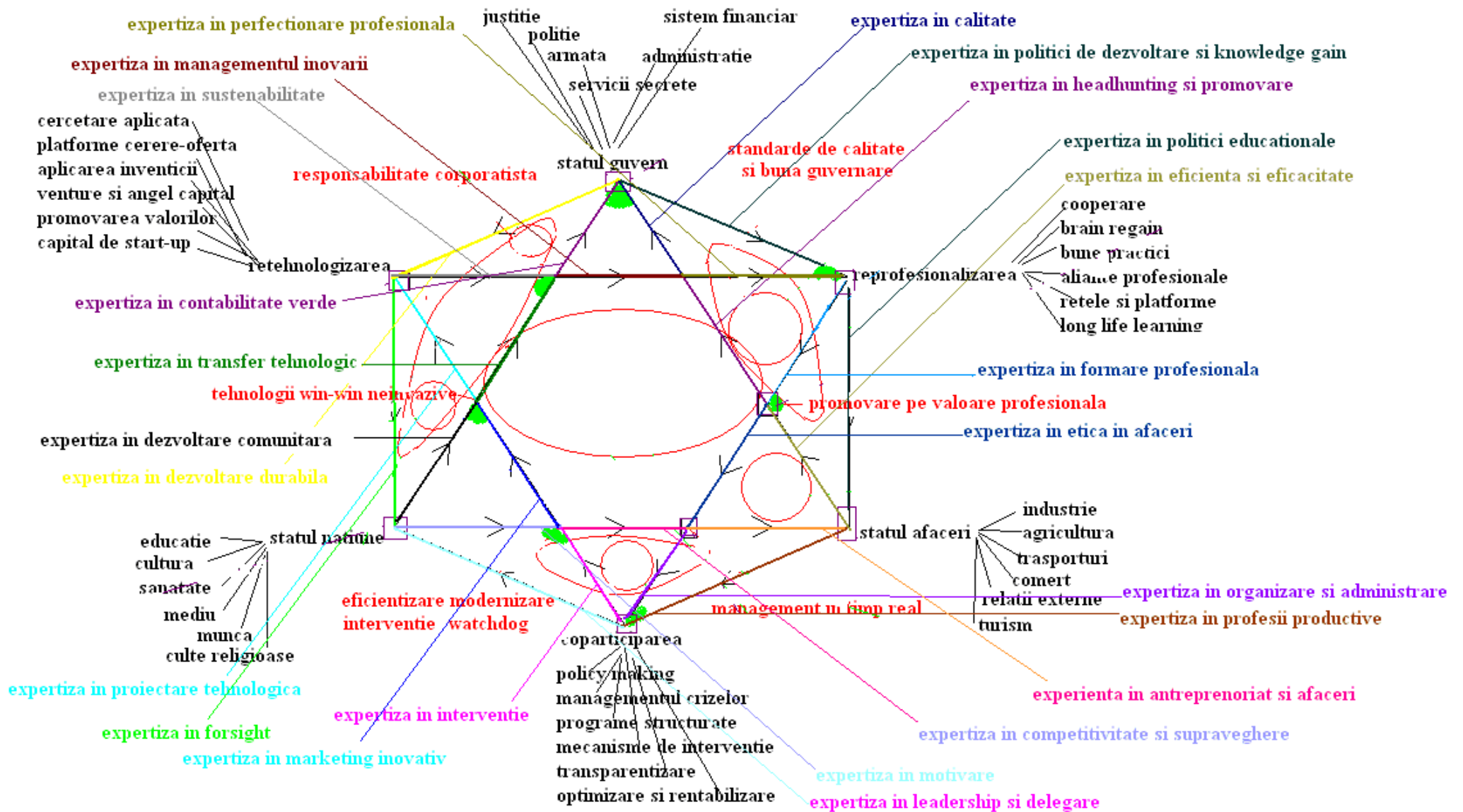
	Promovare pe valoare profesionala
Industrie	Promovarea pe baza de experienta productiva si studii de specialitate Lumina 1
Agricultura	Promovarea pe baza de experienta practica si cunoasterea tehnologiilor moderne Lumina 2
Transporturi	Promovarea pe baza de expertiza profesionala, eficienta si cunoastere specifica Lumina 3
Comert	Promovare pe baza de cunoastere a domeniului, comportamentelor, rețelelor de incredere si valorilor locale Lumina 4
Relatii externe	Promovare pe baza de cunoastere a traditiilor, cutumelor, rețelelor locale, normativelor si stanfdardelor locale, legislatiei si dinamicii locale si a capacitatii de comunicare Lumina 5
Turism	Promovare pe baza de cunoastere a rețelelor de colaborare, obiceiurilor culturale, administrarii patrimoniului natural si cultural, capacitatii de comunicare Lumina 6

Expertiza în headhunting și promovare

	Promovare pe valoare profesionala
Standarde de calitate	Programe de evaluare a calitatii pregatirii profesionale Lumina 1
Buna guvernare	Programe de evaluare a raspunsurilor la situatii diverse Lumina 4

Expertiza în calitate

	Standarde de calitate	Buna guvernare
Justitie	Programe de monitorizare a neconcordantelor sau abuzurilor de procedura Lumina 2	Programe de monitorizare a calitatii legilor si a conformitatii acestora cu necesitatea de legiferare, viteza de raspuns Lumina 6
Politie	Programe de montorizare a eficientei, comportamentului si aplicarii corecte a legislatiei Lumina 3	Program de monitorizare a eficientei comparate cu dinamica infractionalitatii, a modului de organizare a sectorului, a gradului de respectare a normelor deontologice sau a legii Lumina 2
Armata	Programe de monitorizare a preciziei si vitezei raspunsului in situatii de criza, a eficacitatii organizatorice si a respectarii drepturilor cetatenesti Lumina 1	Program de monitorizare a organizarii sectorului, raportul cost eficienta in prevenirea si rezolvarea crizelor diverse Lumina 4
Servicii secrete	Programe de monitorizare a flexibilitatii adaptative la situatii diverse, a respectarii drepturilor internationale, a abilitatii de gasire a raspunsului optim Lumina 4	Program de evaluare a promovarii profesionale raportat la eficienta actiunilor specifice Lumina 1
Administratie	Programe de evaluare a eficientei si conformitatii programelor finantate fata de problemele administrarii, a gradului de comunicare cu sectoarele administrate si a transparentei deciziilor si modului de cheltuire a fondurilor Lumina 5	Program de monitorizare a structurii administrative raportata la eficienta cheltuirii banului public in indeplinirea sarcinilor si administrarea problemelor curente Lumina 5
Sistem financiar	Programe de evaluare a gradului de protectie a investitiilor, a derivativelor financiare si raspunsului la nevoile reale de finantare Lumina 6	Program de monitorizare a politicilor financiar bancare in rezolvarea nevoilor generate de activitatile curente economice si personale Lumina 1



Expertiza în administrarea și dezvoltarea patrimoniului

	Educatie	Cultura	Sanatate	Mediu	Munca	Culte religioase
Justitie	Programe de educatie in respectarea legilor Lumina 1	Program de cunoastere comparativa a solutiilor juridic corecte Lumina 2	Program de mentinere a sanatatii sistemului judiciar si de eliminare a abuzurilor sau coruptiei Lumina 3	Program de aplicare a legilor pentru abuzul de mediul cu recuperare daunelor primare si colaterale Lumina 4	Program de recunoastere a drepturilor salariale in functie de cantitatea, calitatea, responsabilitatea si alti indicatori in diferite domenii Lumina 5	Program de etica si morala civica sau religioasa Lumina 6
Politie	Programe de educatie a normelor comportamentale Lumina 6	Program de cunoastere a bunelor practici politienesti Lumina 1	Program de prevenire si penalizare a coruptiei in politie Lumina 2	Program de interventie in timp real asupra abuzurilor de mediu Lumina 3	Program de monitorizare a fortei de munca pe specialitati, varsta, activitate curenta Lumina 4	Program de monitorizare a activitatilor religioase si de prevenire a abuzurilor Lumina 5
Armata	Program de educatie a disciplinei militare si a cunostintelor specifice Lumina 5	Program de educatie patriotica Lumina 6	Program de impiedicare a abuzurilor si a incalcarii drepturilor in armata Lumina 1	Program de aparare neinvaziva la adresa mediului natural Lumina 2	Program de voluntariat in caz de necesitate sau urgenta Lumina 3	Program de etica si morala religioasa in armata Lumina 4
Servicii secrete	Program de instruire specifica domeniului Lumina 4	Program de cunoastere a procedurilor optime Lumina 5	Program de prevenire a comportamentelor abuzive sau a incalcarii drepturilor cetatenesti in servicii Lumina 6	Program de prevenire a infestarii intentionate sau nu a mediului cu factori ce dauneaza echilibrului acestuia Lumina 1	Program de selectare a specialistilor cu cunoastere strategica sau performanta Lumina 2	Program de dezvoltare a moralei si responsabilitatii si la nivel national Lumina 3

Administratie	Program de educatie administrativa si de ofertare de baze de date specifice Lumina 3	Program de cunoastere a tehnicilor administrativ e validate international Lumina 4	Program de prevenire a abuzurilor decizionale sau in cheltuirea banului public in administratie Lumina 5	Program de administrare si protejare a mediului natural prin colaborare public privata Lumina 6	Program de administrare a reconversiei profesionale si a dezvoltarii locurilor de munca Lumina 1	Program de incurajare a comportamentului comunitar si a programelor de intr-ajutorare Lumina 2
Sistem financiar	Program de educatie financiara Lumina 2	Program de cunoastere a solutiilor de succes fianciar bancare internationale Lumina 3	Program de prevenire si pedepsire a abuzurilor bancare sau a contractelor neclare ce dauneaza clientului Lumina 4	Program de cultivare si mentinere a increderii in mediul financiar bancar Lumina 5	Program de finantare a reconversiei profesionale si a crearii locurilor de munca Lumina 6	Program de etica in afaceri financiare Lumina 1

Expertiza în dezvoltare comunitară

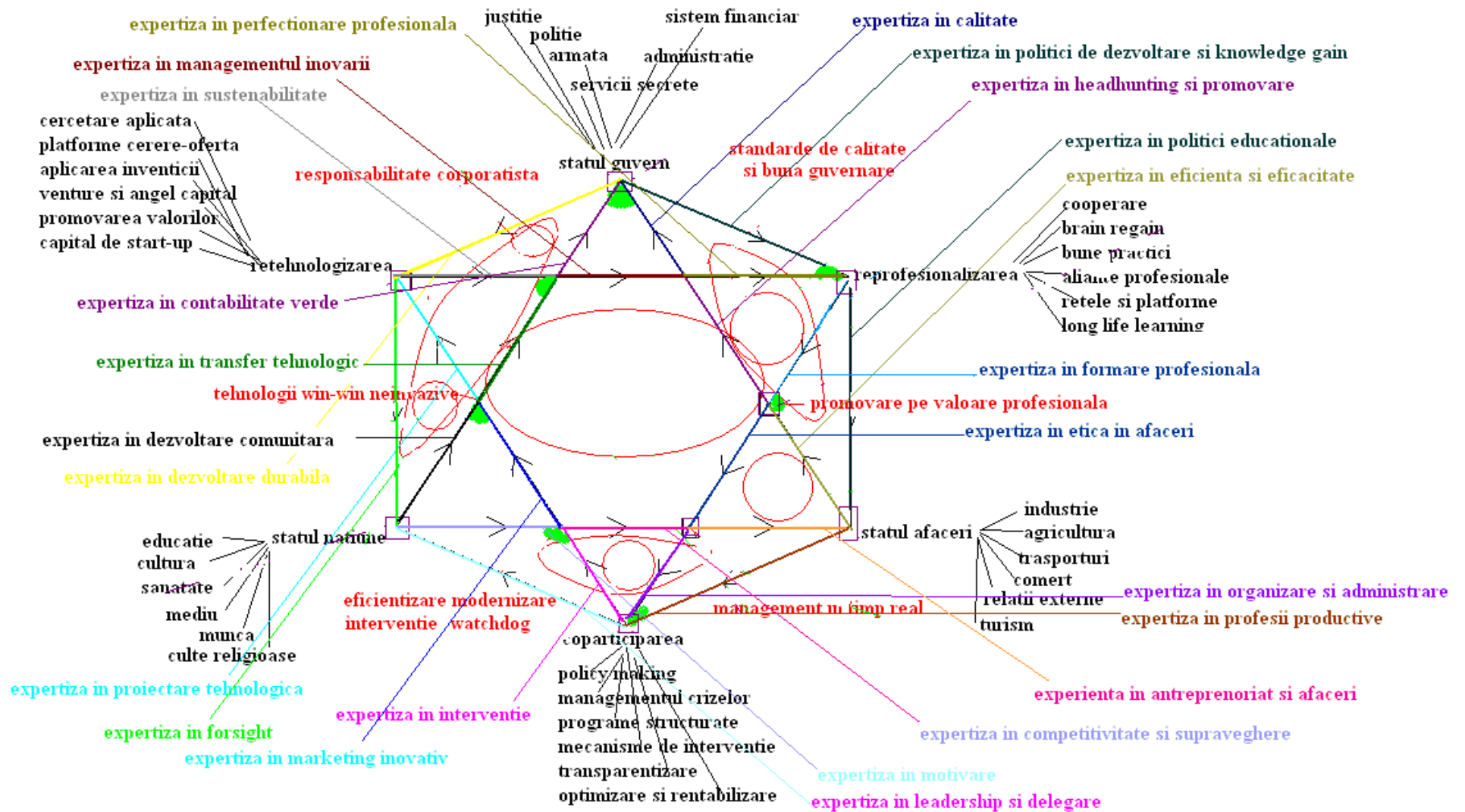
	Educatie	Cultura	Sanatate	Mediu	Munca	Culte religioase
Tehnologii win-win	Programe de introducere prin educatie a cunostintelor si tehnologiilor win-win Lumina 1	Program de expunere publica si promovare a tehnologiilor win-win Lumina 3	Programe de evaluare a influentei tehnologiilor asupra sanatatii Lumina 5	Programe de evaluare a relatiei dintre tehnologii si mediul natural Lumina 2	Programe de training tehnologic specific Lumina 4	Program de morala in aplicarea tehnologiilor Lumina 6
Comportamente win-win	Program de educare a comportamentelor win-win Lumina 6	Program de expunere publica si promovare a comportamentelor win-win Lumina 1	Programe de evaluare a comportamentelor asupra sanatatii Lumina 3	Programe de evaluare a inter-dependentei comportamentale fata de mediu Lumina 5	Program de training comportamental specific Lumina 2	Program de morala in comportament Lumina 4

Expertiza în transfer tehnologic

	Tehnologii win-win	Comportamente win-win
Responsabilitate sociala	Program de responsabilizare sociala in aplicare tehnologiilor Lumina 1	Program de promovare a comportamentelor responsabile social win-win Lumina 4
Responsabilitate de mediu	Program de responsabilizare fata de mediu in aplicarea tehnologiilor Lumina 3	Program de promovare a comportamentului protectiv fata de mediu Lumina 6

Expertiza în contabilitate ecologică (verde)

	Responsabilitate sociala	Responsabilitate de mediu
Justitie	Program de cooperare si responsabilizare civica Spatiu finit 1	Program de aplicare transparenta a legilor in protectia mediului Spatiu finit 3
Politie	Program de interventie in parteneriat public-privat Spatiu finit 3	Program de interventie preventiva pentru protectia mediului si a resurselor naturale Particula 1
Armata	Program de responsabilitate sociala si de mediu in interventii Spatiu finit 2	Program de interventie in caz de necesitate, dezastru, sinistru Spatiu finit 3
Servicii secrete	Program de responsabilitate fata de siguranta nationala Spatiu finit 4	Program de prevenire a problemelor de mediu Spatiu finit 2
Administratie	Program de responsabilitate in adiministrarea programelor curente Spatiu finit 5	Program de administrare si de intretinere a fondului de mediu Spatiu finit 4
Sistem financiar	Program de responsabilitate fata de clientii actuali sau potentiali Spatiu finit 6	Program de responsabilizare financiara fata de mediul natural sau socio-economic Spatiu finit 5



Expertiza în modernizare și emancipare profesională

	Cercetare aplicata	Platforme cerere-oferta	Aplicarea inventicii	Venture si angel capital	Promovarea valorilor	Capital de start-up
Cooperare	Program de cooperare pe cercetare aplicata Lumina 2	Programe de interschimburi si colaborare Lumina 4	Programe de aplicare a inventicii si cooperare in realizarea produsului si punerea pe piete Lumina 3	Program de incurajare financiara a cooperarii in dezvoltarea tehnologiilor inovative Lumina 1	Program de promovare a valorilor in cooperari internationale Lumina 5	Program de start-up in cooperari internationale Lumina 6
Brain regain	Program de atragere de specialisti in cercetare teoretica si aplicata Lumina 6	Program de piata de competente si atragere de specialisti Lumina 2	Program de atragere a specialistilor in dezvoltare de afaceri inovative Lumina 4	Program de incurajare financiara a transferului si recuperarii de specialisti Lumina 3	Program de promovare a valorilor profesionale si de promovare sociala pe brain regain Lumina 1	Program de incurajare financiara pe brain regain Lumina 5
Bune practici	Program de transfer de bune practici in cercetare aplicata Lumina 5	Program de expunere open-source a bunelor practici Lumina 6	Program de transfer de bune practici in aplicarea inventicii Lumina 2	Program de integrare a bunelor practici in dezvoltarea afacerilor inovative Lumina 4	Program de promovare a bunelor practici validate international Lumina 3	Program de incurajare financiara in aplicarea bunelor practici Lumina 1
Aliante profesionale	Program de cooperare multisectoriala incercetare aplicata Oglinda 1	Program de promovare a competentelor intersectoriale Oglinda 5	Program de diversificare a produsului conform cu necesitati specifice Oglinda 6	Program de incurajare financiara a dezvoltarii de afaceri prin delegarea componentelor Oglinda 2	Program de promovare a valorilor in aliantele profesionale Oglinda 4	Program de incurajare financiara in formarea aliantelor profesionale Oglinda 3
Rețele si platforme	Program de mentoring si transfer de cunoastere din cercetarea aplicata prin mijloace IT	Platforme de schimb de informatii, biblioteca online, studii online, mentoring online	Program de expunere si promovare a inventiilor sau inovatiilor prin mijloace IT	Program de incurajare financiara a dezvoltarii de rețele si platforme de colaborare Oglinda 6	Program de mentoring cu promovarea valorilor Oglinda 2	Program de start-up pentru rețele si platforme Oglinda 4

	Oglinda 3	Oglinda 1	Oglinda 5			
Long life learning	Program de perfectionare continua in cercetare aplicata Oglinda 4	Programe de educare continua in relatie directa intre piata si furnizorii de educatie Oglinda 3	Program de aplicare a inventiilor specifice societatii bazate pe cunoastere Oglinda 1	Program de incurajare financiara a perfectionarii profesionale (social venture capital) Oglinda 5	Programe de dezvoltare in etape succesive a abilitatilor mentale si profesionale Oglinda 6	Programe de start-up pentru diversificarea formelor de educatie continua Oglinda 2

Expertiza în sustenabilitate

	Cercetare aplicata	Platforme cerere-oferta	Aplicarea inventicii	Venture si angel capital	Promovarea valorilor	Capital de start-up
Responsabilitate sociala	Program de monitorizare a efectelor secundare a aplicatiilor sociale si de ofertare de programe si tehnologii corective Spatiu finit 1	Programe de comunicare online intre beneficiarii unor produse care promoveaza pozitiv sau negativ aceste produse Spatiu finit 2	Programe de intr-ajutorare, alertare, promovare valorica, recomandare, etc. prin mijloace IT Lumina 3	Programe de finantarea progresului si eticii sociale in afaceri Lumina 4	Program de promovare, voting, ranking prin mijloace it pe criterii valorice bine stabilite Lumina 5	Program de incurajare a initierii de priecte inovative si a perfectionarii profesionale si a afacerilor Lumina 6
Responsabilitate de mediu	Program de monitorizare a poluarii si de ofertare a tehnologiilor de depoluare sau alternative neinvazive Particula 6	Programe de comunicare si interventie pentru responsabilizarea si penalizarea poluatorilor Particula 1	Programe de monitorizare si analiza, depoluare, recuperare a echilibrelor de mediu prin noi tehnologii Spatiu finit 2	Programe de finantare a conservarii si recuperarii patrimoniului natural Spatiu finit 3	Program de promovare a unicitatii, diversitatii, echilibrelor, optimalitatii, sustenabilitatii de mediu Spatiu finit 4	Program de incurajare a reabilitarii ecologice pe arii protejate Particula 5

Expertiza în managementul inovării

	Responsabilitate sociala	Responsabilitate de mediu
Standarde de calitate	Program de cultivare a competitivitatii prin intarirea prin calitate a brandului Lumina 1	Programe de administrare responsabila prin mijloace inovative a echilibrului de mediu Lumina 2
Buna guvernare	Program de responsabilizare politica si administrativa asupra inovarii sau lipsei de inovare Lumina 3	Program de responsabilizare politica si administrativa asupra sustenabilitatii consumului resurselor de mediu Particula 4

Expertiza în perfecționare profesională

	Standarde de calitate	Buna guvernare
Cooperare	Programe de cooperare profesionala in domeniul calitatii pe diverse directii Lumina 1	Cooperare internaionala pentru cresterea bunei guvernari Lumina 3
Brain regain	Programe de atragere de specialisti pe domeniile de interes Lumina 2	Programe de selectie a specilaistilor in politici publice necesari continuitatii programelor de buna guvernare Lumina 4
Bune practici	Programe de studiu si experimentare a bunelor practici internationale Lumina 5	Programe de studiere a solutiilor validate international si de transfer a acestora Lumina 6
Aliante profesioniste	Programe de conlucrare inter-sectoriala cu respectul normelor de calitate Lumina 2	Program de pregatire a decidentilor prin utilizarea expertizei civile in structuri public-private Lumina 3
Rețele si platforme	Proceduri de lucru colaborativ cu respectul calitatii Lumina 1	Program de dezvoltare a platformelor de comunicare-raspuns cu stakeholder-ii Lumina 5
Long life learning	Programe de dezvoltare educationala conforme necesitatilor specifice de imbunatatire a calitatii Lumina 4	Program de perfectionare continua in strategii, management, leadership care sa conditioneze selectia in domeniul politic Lumina 6

Expertiza în potențarea valențelor naționale

	Cooperare	Brain regain	Bune practici	Aliante profesionale	Rețele si platforme	Long life learning
Policy making	Programe de cooperare internationala pe policy making Lumina 1	Programe de atragere a specialistilor in proiectarea politicilor publice Lumina 2	Program de aplicare a bunelor practici in politici publice Lumina 3	Program de colaborare multi-domeniu in policy making Lumina 4	Programe de rețele si platforme cu expertiza in policy making Lumina 5	Program de instruire permanenta in politici publice Lumina 6
Managementul crizelor	Programe de cooperare internationala pe managementul crizelor Lumina 6	Programe de atragere de specialisti in managementul crizelor Lumina 1	Program de aplicare a portofoliilor de solutii validate international in caz de criza, dezastru, sinistru Lumina 2	Program de colaborare multi-domeniu in managementul crizelor Lumina 3	Programe de rețele si platforme cu portofolii de solutii destinate managementului crizelor Lumina 4	Program de instruire permanenta in managementul crizelor Lumina 5
Programe structurale	Programe de cooperare internationala pe programe structurale Lumina 5	Programe de atragere de specialisti in programe structurale Lumina 6	Program de aplicare a bunelor practici internationale in atragerea de fonduri pe programe structurale Lumina 1	Program intersectorial de aplicare in programe structurale Lumina 2	Rețele si platforme de cooperare in programe structurale Lumina 3	Program de instruire permanenta necesara aplicarii programelor structurale Lumina 4
Mecanisme de interventie	Programe de cooperare internationala pe interventie in caz de dezastru sau criza Lumina 4	Programe de atragere de specialisti in interventie Lumina 5	Program de aplicare a bunelor practici in mecanisme de interventie Lumina 6	Aliante colaborative in mecanisme de interventie Lumina 1	Rețele si platforme cu portofolii de solutii in mecanisme de interventii Lumina 2	Programe de instruire permanenta in interventie si management in timp real Lumina 3
Transparentizare	Program de auditare internationala Lumina 3	Programe de atragere de specialisti in audit si aplicarea legilor Lumina 4	Program de aplicare a bunelor practici in transparentizare (ex. most frequent questions)	Aliante profesionale in supravegherea si transparentizarea managementului si	Rețele si platforme de monitorizare a respectarii calitatii raportata la standardele si	Program de instruire permanenta in auditarea proceselor de administratie, conducere, finantare

			Lumina 5	politicilor Lumina 6	legislatia in vigoare Lumina 1	de programe Lumina 2
Optimizare si rentabilizare	Program de colaborare internationala in aplicarea standardelor de calitate in procesul rentabilizarii si optimizarii Lumina 2	Program de atragere de specialisti in optimizare si rentabilizare Lumina 3	Program de aplicare a bunelor practici in optimizare si rentabilizare Lumina 4	Aliante profesionale in aplicarea calitatii in optimizare si rentabilizare Lumina 5	Rețele si platforme profesionale destinate optimizarii si rentabilizarii Lumina 6	Program de instruire permanenta in optimizare si rentabilizare Lumina 1

Expertiza în formare profesională

	Cooperare	Brain regain	Bune practice	Aliante profesioniste	Rețele si platforme	Long life learning
Promovare pe valoare profesionala	Mecanisme de voting si raking in promovarea valorii profesionale Lumina 1	Programe de piata de competenta cu recomandari profesionale Lumina 2	Program de delegare si promovare pe rezultatele anterioare validate Lumina 3	Program de structurare valorica pe nivel profesional si mentoring profesional Lumina 4	Program de acumulare si difuzare a solutiilor de succes, studiilor de impact si analizelor Lumina 5	Program de crestere continua a valorii profesionale si de promovare ierarhica coform valorii profesionale Lumina 6

Expertiza în etica în afaceri

	Promovare pe valoare profesionala
Management in timp real	Program de stabilire si aplicare a criteriilor de promovare sau angajare in functie de rezolvarea unor situatii reale in timp real Lumina 1

Expertiza în organizare și administrare

	Management in timp real
Policy making	Program de portofolii de solutii validat ce permit proiectarea de politici publice Lumina 2
Managementul crizelor	Program de portofolii de solutii si cadru organizatoric ce permit managementul in timp real al crizelor Lumina 3
Programe structurale	Program de retele colaborative ce asigura managementul in timp real al programelor structurale Lumina 4
Mecanisme de interventie	Program de management in timp real a mecanismelor de interventie Lumina 5
Transparentizare	Program de management in timp real a programelor de transparentizare (watchdog public) Lumina 6
Optimizare si rentabilizare	Program de management participativ in inovare pentru rentabilizare si optimizare Lumina 1

Expertiza în salt valoric

	Policy making	Managementul crizelor	Programe structurale	Mecanisme de interventie	Transparentizare	Optimizare si rentabilizare
Cercetare aplicata	Programe de aplicare standardizata a procedurilor de cercetare Lumina 1	Program de management al cercetarii aplicate in finantarea sau sprijinirea tehnica a etapelor cecetarii sau inovarii Lumina 2	Programe structurale pentru cercetare aplicata sau teoretica cu orizont de aplicare ulterioara Lumina 3	Mecanisme de interventie in dezvoltarea cercetarii sau a produsului, prototipului, etc. Lumina 4	Programe de transparentizare si protectie a cercetarii aplicate sau teoretice Lumina 5	Program de optimizare si rentabilizare a cercetarii teoretice sau aplicate Lumina 6
Platforme cerere-oferta	Programe de ofertare sau cerere proiectate cu respect fata de caracteristici tehnice si standarde de calitate Lumina 6	Programe de administrare si management al informatiei si schimbului de informatii Lumina 1	Programe structurale de asigurare a mediilor colaborative si competitive prin mijloace IT Lumina 2	Mecanisme de interventie in reglarea functionarii platformelor IT de cerere-oferta Lumina 3	Programe de transparentizare a platformelor IT de cerere-oferta Lumina 4	Program de optimizare si rentabilizare a platformelor IT de cerere-oferta Lumina 5
Aplicarea inventicii	Program de politici publice pe cercetare-inovare-	Programe de management al crizelor datorate	Programe structurale destinate aplicarii in practica a inventicii si	Mecanisme de interventie in prevenirea	Programe de transparentizare a aplicatiilor si	Programe de optimizare si rentabilizare

	dezvoltare-inventica Lumina 5	efectelor colaterale ale aplicarii inventicii Lumina 6	inovatiilor Lumina 1	consecintelor secundare ale inventiilor Lumina 2	consecintelor inventicii Lumina 3	aplicarii inventicii Lumina 4
Venture si angel capital	Programe de politici publice de finantare Lumina 4	Program de management al crizelor de finantare initiala Lumina 5	Programe structurale de cofinantare si garantare pentru venture si angel capital Lumina 6	Mecanisme de interventie in derularea capitalului venture sau angel Lumina 1	Program de transparentizare a derularii si ofertelor de venture si angel capital Lumina 2	Program de optimizare si rentabilizare a capitalului de venture si angel Lumina 3
Promovarea valorilor	Program de politici publice de promovare a valorilor Lumina 3	Program de management al crizelor de integrare si promovare a valorilor pe criterii valorice si profesionale Lumina 4	Programe structurale orientate pe promovarea valorilor si a standardelor de calitate Lumina 5	Mecanisme de interventie in promovarea inadecvata a valorilor Lumina 6	Program de transparentizare a promovarii valorilor in functie de criterii clare Lumina 1	Program de optimizare si rentabilizare a promovarii valorice pe criterii de calitate si performanta Lumina 2
Capital de start-up	Program de politici publice de start-up si spin-of Lumina 2	Program de management al crizelor de finantare initiala a initiativelor economice Lumina 3	Programe structurale destinate initierii si cofinantarii initiativelor economice Lumina 4	Mecanisme de interventie in derularea capitalului de start-up sau spin-of Lumina 5	Program de transparentizare a accesului la capitalul de start-up sau spin-of Lumina 6	Program de rentabilizare si optimizare a capitalului de start-ul sau spin-of Lumina 1

Expertiza în intervenție

	Policy making	Managementul crizelor	Programe structurale	Mecanisme de interventie	Transparentizare	Optimizare si rentabilizare
Eficientizare	Program de politici publice pe eficientizare Lumina 1	Program de management al crizelor provocate de eficientizare Lumina 2	Programe structurale destinate cresterii eficientei si eficacitatii Lumina 3	Mecanisme de interventie necesare eficientizarii Lumina 4	Transparentizarea mecanismelor de eficientizare Lumina 5	Optimizarea si rentabilizarea mecanismelor de crestere a eficientei Lumina 6
Modernizare	Program de politici publice pe modernizare Lumina 6	Program de management al crizelor generate de modernizare Lumina 1	Programe structurale destinate modernizarii Lumina 2	Mecanisme de interventie necesare modernizarii Lumina 3	Transparentizarea mecanismelor de modernizare Lumina 4	Optimizarea si rentabilizarea mecanismelor de modernizare Lumina 5
Interventie	Program de politici publice pe interventie Lumina 5	Program de management al crizelor generate de interventie Lumina 6	Programe structurale interven tiei in caz de urgenta Lumina 1	Mecanisme de interventie necesare interventiilor in timp real Lumina 2	Transparentizarea mecanismelor de interventie in timp real Lumina 3	Optimizarea si rentabilizarea mecanismelor de interventie Lumina 4
Watchdog	Program de politici publice pe watchdog Lumina 4	Program de management al crizelor generate de watchdog Lumina 5	Programe structurale destinate supravegherii Lumina 6	Mecanisme de interventie necesare supravegherii eficiente Lumina 1	Transparentizarea mecanismelor de supraveghere si monitorizare Lumina 2	Optimizarea si rentabilizarea mecanismelor de supraveghere si monitorizare Lumina 3

Expertiza în marketing inovativ

	Eficientizare	Modernizare	Interventie	Watchdog
Tehnologii win-win	Eficientizarea introducerii tehnologiilor win-win Lumina 2	Modernizarea tehnologiilor win-win Lumina 3	Programe de interventie in promovarea tehnologiilor win-win Lumina 4	Supravegherea functionarii mecanismelor tehnologice win-win Lumina 5

Comportamente win-win	Eficientizarea introducerii comportamentelor wn-win Lumina 1	Modernizarea is actualizarea comportamentelor win-win Lumina 6	Programe de interventie in promovarea comportamentelor win-win Lumina 2	Supravegherea fiunctionarii comportamentelor win-win Lumina 3
-----------------------	--	--	---	---

Expertiza în proiectare tehnologică

	Tehologii win-win	Comportamente win-win
Cercetare aplicata	Metodologii win-win in cercetarea aplicata Lumina 1	Cercetare aplicata a comportamentelor win-win Lumina 2
Platforme cerere-oferta	Platforme de cerere-oferta win-win Lumina 2	Comportamente win-win pw platforme de cerere-oferta Lumina 1
Aplicarea inventicii	Aplicarea inventiilor win-win Particula 3	Comportamente win-win in aplicarea inventiilor (royalties) Lumina 4
Venture si angel capital	Venture si angel capital pe tehnologii win-win Lumina 4	Comportamente agreeate in finantarea venture si angel Lumina 3
Promovarea valorilor	Criterii win-win de promovare valorica Lumina 5	Comportamente win-win in promovarea valorilor Lumina 6
Capital de start-up	Capital de start-up si spin-of pe aplicatii win-win Lumina 6	Comportamente agreeate in obtinerea si utilizarea capitalului de start-up si spin-of Lumina 5

Necesitatile de expertiza ale platformei vor fi pe directiile:

- dezvoltare comunitara
- forsight
- proiectare tehnologica
- transfer tehnologic si inovare
- dezvoltare durabila
- contabilitate ecologica (verde)
- sustenabilitate

Fiecare dintre aceste directii vor ocupa directoare separate si avand trimiteri astfel incat sa se completeze circuitele:

- 1)dezvoltare comunitara-proiectare tehnologica-forsight
- 2)proiectare tehnologica-transfer tehnologic-sustenabilitate
- 3)sustenabilitate contabilitate ecologica-dezvoltare durabila

Fiecare dintre aceste circuite vor avea instrumente specifice si scopuri determinate.

Astfel circuitul 1 care conecteaza necesitatile locale, cu studii de comportament al tehnologiilor si cu analize de piata va avea un rol de promovare dedicate a produselor tehnologice si se poate finaliza prin activitate comerciala necesara punerii pe pieta a noilor tehnologii.

Circuitul 2 se va finaliza cu evaluari de responsabilitate corporatista plecand de la comportamente si tehnologii win-win si trecand prin noile tehnologii existente. Aceasta presupune o scanare a tehnologiilor aflate pe piata si a gradului lor de performanta, precum si analiza de impact pe care le au asupra mediului natural, respectiv socio-economic sau individual uman. Din acest motiv circuitul 2 va avea pe platforma si directoare specifice necesare acestor analiza cu trimiteri la fiecare tehnologie promovata. Pe circuitul 2 se poate de asemenea construi o bursa a inventiilor si inovarii.

Circuitul 3 se va dedica analizelor de impact si proiectarii de politici publice pentru retehnologizare si va avea finalizare in urmatoarele directii: asigurari de mediu, proiectarea de tehnologii de depoluare care sa respecte specificul clientului industrial

sau citadin, atragerea de fonduri pentru cercetare si prototipuri, precum si pentru deschideri de linii de productie, atragerea de venture capitalisti si antreprenori.

Toate aceste activitati specifice vor fi preluate de directoare sau subdirectoare separate de pe platforma.

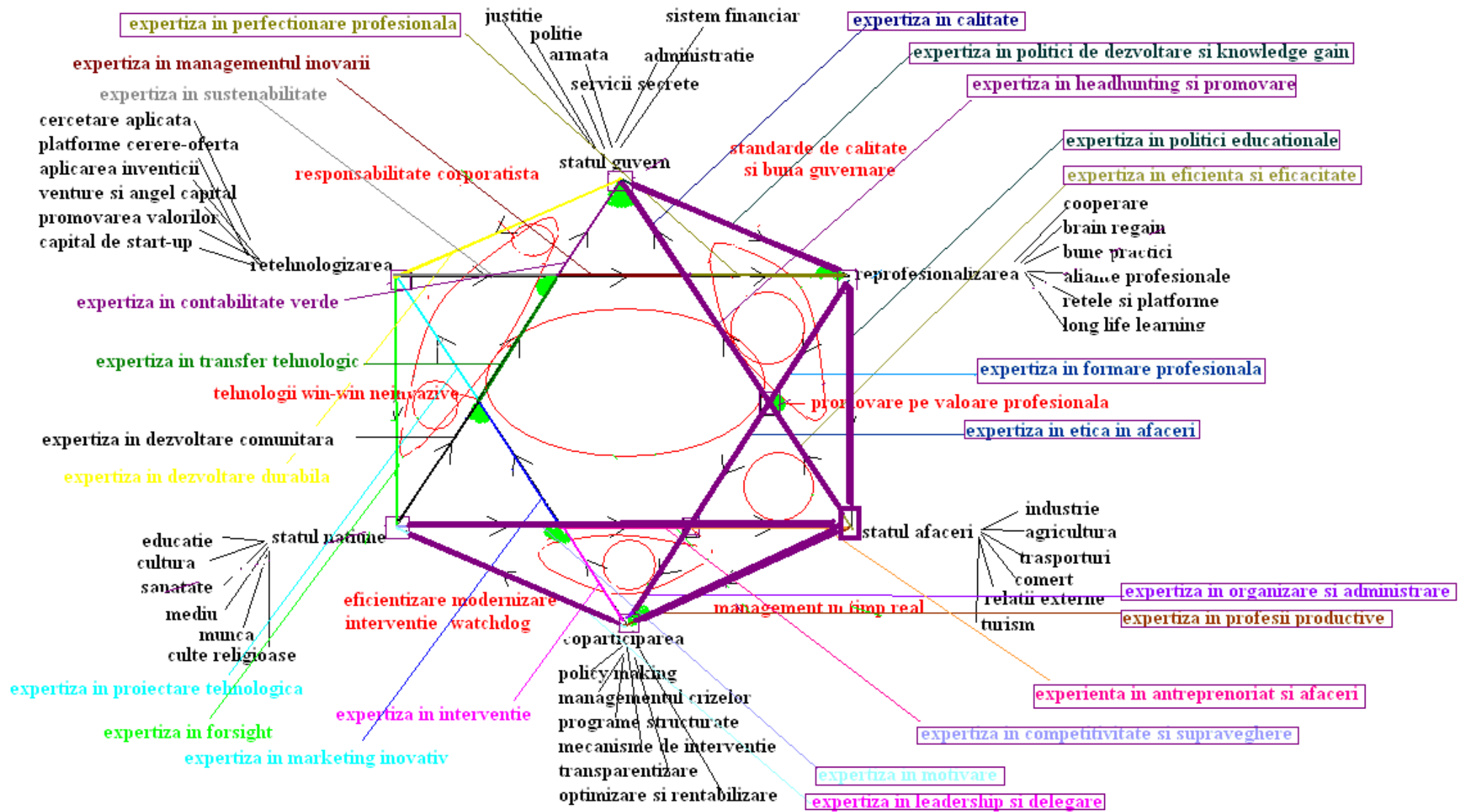
Platforma va avea nevoie de un numar de facilitati: baze de date, motoare de cautare si cautare avansata, motor de sharing, motor de voting, motor de ranking, motor de traducere, posibilitatea de introducere pe baza de date a materialelor scrise, audio, video, forumuri specifice, conferinte online.

In functie de necesitati se vor putea introduce si alte facilitati.

Platforma va avea nevoie de mecanisme de protectie a informatiei, de tranzactionare bancara sau bursiera, comert online, afisare prioritizata a unor informatii.

Bazele de date vor trebui sa poata fi completate cu noi directii in functie de dezvoltarea acestei platforme specifice, existand posibilitatea in timp de a cuprinde si date privind obiective industriale existente si starea lor de functionare sau nivelul tehnologic si de performanta economica, precum si alte tipuri de date.

Platforma afacerilor (marketing si promovare a retelelor colaborative pentru dezvoltarea durabila)



Tipurile de expertiza promovate pe aceasta platforma sunt in:

- 1) expertiza in calitate
- 2) expertiza in perfectionare profesionala
- 3) expertiza in knowledge gain si politici de dezvoltare
- 4) expertiza in headhunting si promovare
- 5) expertiza in politici educationale
- 6) expertiza in eficienta si eficacitate
- 7) expertiza in formare profesionala
- 8) expertiza in etica in afaceri
- 9) expertiza in organizare si administrare
- 10) expertiza in profesii productive
- 11) expertiza in antreprenoriat si afaceri
- 12) expertiza in competitivitate si supraveghere
- 13) expertiza in motivare
- 14) expertiza in leadership si delegare

Structura platformei va fi următoarea:

1) director principal pe reprofesionalizare cu trei subdirectoare continand

-calitate, perfectionare profesionala, knowledge gain si politici de dezvoltare care este destinat maririi nivelului de profesionalism si se va duce catre o baza de date pe aceasta tema.

-formare profesionala, perfectionare profesionala, headhunting si promovare care se va duce catre o piata de competenta auto stimulativa de tip bursa bazata pe recomandari

-formare profesionala, politici educationale, eficienta si eficacitate ce se va duce catre un sistem de comanda din partea pietei muncii catre formatori de calitati, abilitati, competente, cunostinte precum si catre un sistem de evaluare de catre beneficiari a rezultatelor formarii prin teste specifice.

2) Un alt director orientat către promovarea în business va fi structurat pe antreprenoriat în afaceri, etică în afaceri, eficiență și eficacitate. Acest director se va finaliza printr-un who's who și o promovare a mediului de afaceri pe aceste direcții.

3) Cel de-al treilea director orientat către stakeholder-i va avea trei subdirectoare continuând:

-antreprenoriat și afaceri, organizare și administrare, profesii productive.

Acest subdirector va deveni baza de analiză a organizațiilor sindicale și profesionale și platforma de comunicare cu managerii și va conține instrumentele ce vor facilita comunicarea și coparticiparea precum și rezolvarea în timp real a problemelor aparute

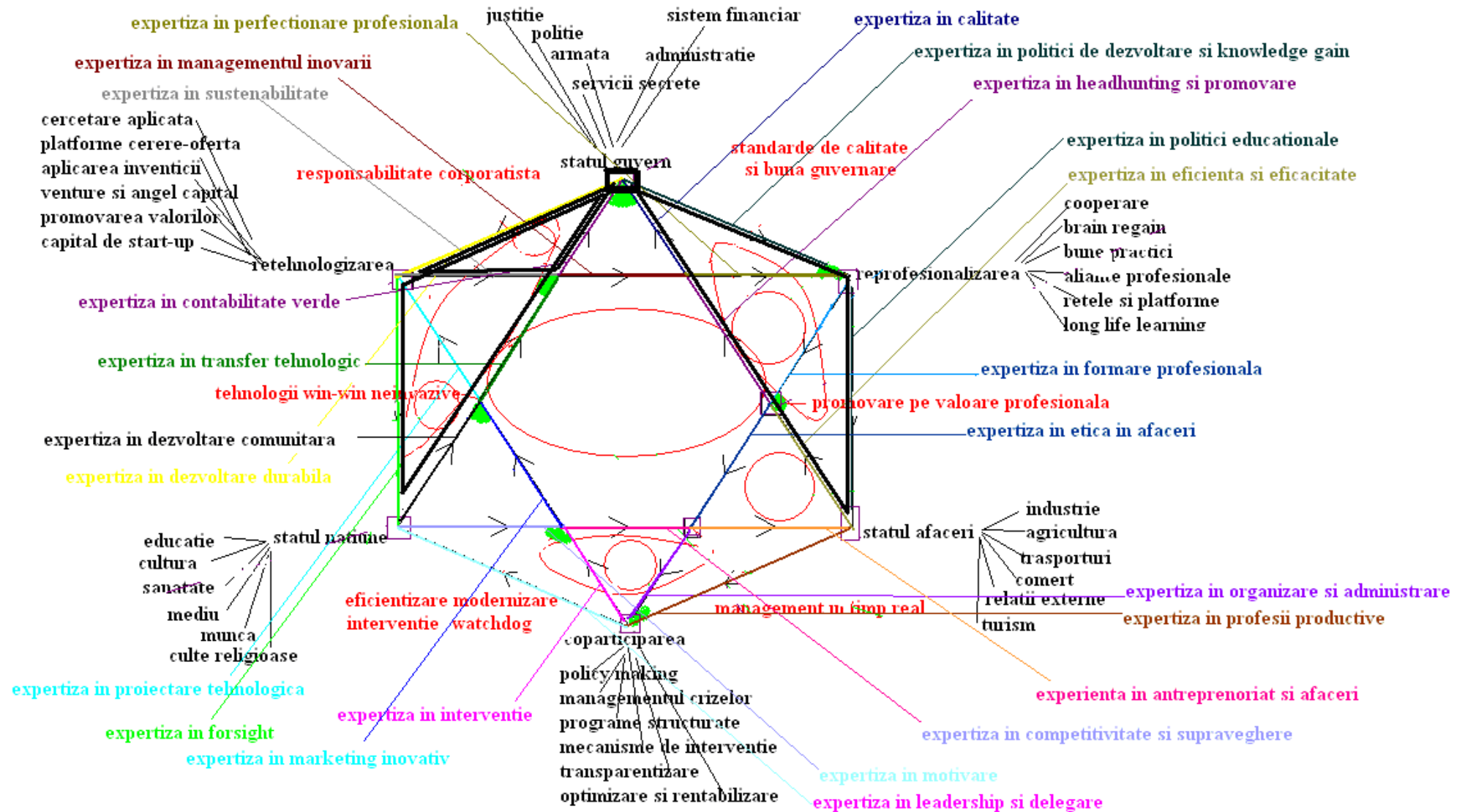
-competitivitate și supraveghere, intervenție, organizare și administrare va fi destinat mecanismelor de funcționare managerială prin coparticipare și delegare care va permite supravegherea de către stakeholderi a proceselor și evitarea abuzurilor sau corupției sistemului. În principal acest subdirector va conține forumuri și baze de date

-intervenție, motivare, leadership și delegare cu responsabilități specifice.

Acest subdirector va fi orientat către funcționalitatea managementului secundar și principal prin acțiunea liderilor din producție și va permite integrarea culturii motivationale și a coerentizării proceselor de producție. Subdirectorul va conține baze de date și forumuri ce vor promova opinii, informații, articole, reviste, filme și alte materiale.

Mijloacele IT necesare acestei platforme sunt aceleași cu cele necesare platformei anterioare pe inventica, fiecare director sau subdirector putând să dezvolte în timp noi tipuri de nevoi de structurare cu noi necesități de mijloace IT în funcție de cei care vor fi implicați în administrarea platformei.

Platforma de raportare transparenta de tip Tripple Bottom Line



Platforma guvernamentală asigură existența a trei directoare principale:

1) **directorul reponsabilitatii fata de societate si fata de mediu** care contine trei tipuri de competente: competente in dezvoltarea durabila, competente in evaluarea si contabilitatea echilibrelor sociale si de mediu, competente in sustenabilitatea programelor in curs. Acest director are directa legatura cu guvernul permitand raportarea datelor necesare construirii de programe politice. Din punct de vedere al aplicatiilor IT pentru acest director se cere crearii unui mediu de colaborare public-privat intre specialistii din diferite domenii ce implica dezvoltarea.

2) **directorul dezvoltarii tehnologice pentru comunitate.**

Directorul 2 permite dezvoltarea de programe locale si transferul bunelor practici intre comunitati. Din punct de vedere al aplicatiilor IT acest director presupune dezvoltarea de biblioteci online pentru comunitatile locale, de retele de colaborare intre profesionistii comunitatilor, de forme de educatie online, precum si de mecanisme de feedback privind informatia ce este rulata.

Acest director cuprinde trei subdirectoare cu competente specifice, 2a, 2b, 2c, si presupune competente in domeniile descrise de cele trei subdirectoare.

-2a) subdirectorul dezvoltarii comunitare ce contine competente in dezvoltare comunitara, proiectare tehnologica specifica necesitatilor comunitatii, competenta in foresight care sa permita dezvoltarea de programe de viitor pentru comunitate.

-2b) subdirectorul tehnologiilor neinvazive ce contine competente in transfer tehnologic, in dezvoltare de programe durabile si in proiectare tehnologica cu forte locale. Acest tip de program a fost incurajat in chibuturile din Israel cu rezultate exceptionale. Subdirectorul 2b se coreleaza in transferul informational cu 2a si cu 2c.

-2c) directorul 1 al responsabilitatii fata de societate ce se coreleaza cu 2b.

3) **directorul dezvoltarii profesionale ce contine trei subdirectoare**

-3a) subdirectorul calitatii in politici publice ce contine competente in calitate si buna guvernare, in politici de dezvoltare si knowledge gain, in perfectionare profesionala. Acest subdirector va permite selectarea persoanelor implicate in managementul si administratia nationala sau locala. Din punct de vedere IT aceasta presupune un sistem de analiza a rezultatelor si manifestarilor, un sistem de shering al informatiei, de voting al realizarilor si de ranking automat din partea celor ce analizeaza activitatile celor implicati in managementul national sau in administratie.

-3b) circuitul selectiei si promovarii valorilor ce contine competentele legate de formare perfectionala, de perfectionarea profesionala, de headhunting si promovare in functie de abilitatile formate si experienta profesionala. Acest circuit se vede din punct de vedere IT printr-o piata de competente care asigură relatia dintre posibili angajatori și posibili angajați.

-3c) circuitul formarii continue ce cuprinde competente legate de formarea profesionala, de eficienta si eficacitate si de politici educationale necesare optimizarii integrarii pe piata muncii. 3a, 3b, si 3c actioneaza concordant pentru programul de reprofesionalizare si responsabilizare a integrarii oamenilor potriviti la locurile potrivite si vor permite depolitizarea in angajarea personalului si lucrul conform regulilor pietei, a cererii si ofertei, precum si a calitatii profesionale. Din punct de vedere IT, aceasta platformă contine toate aplicatiile posibile și permite generarea a numeroase programe.

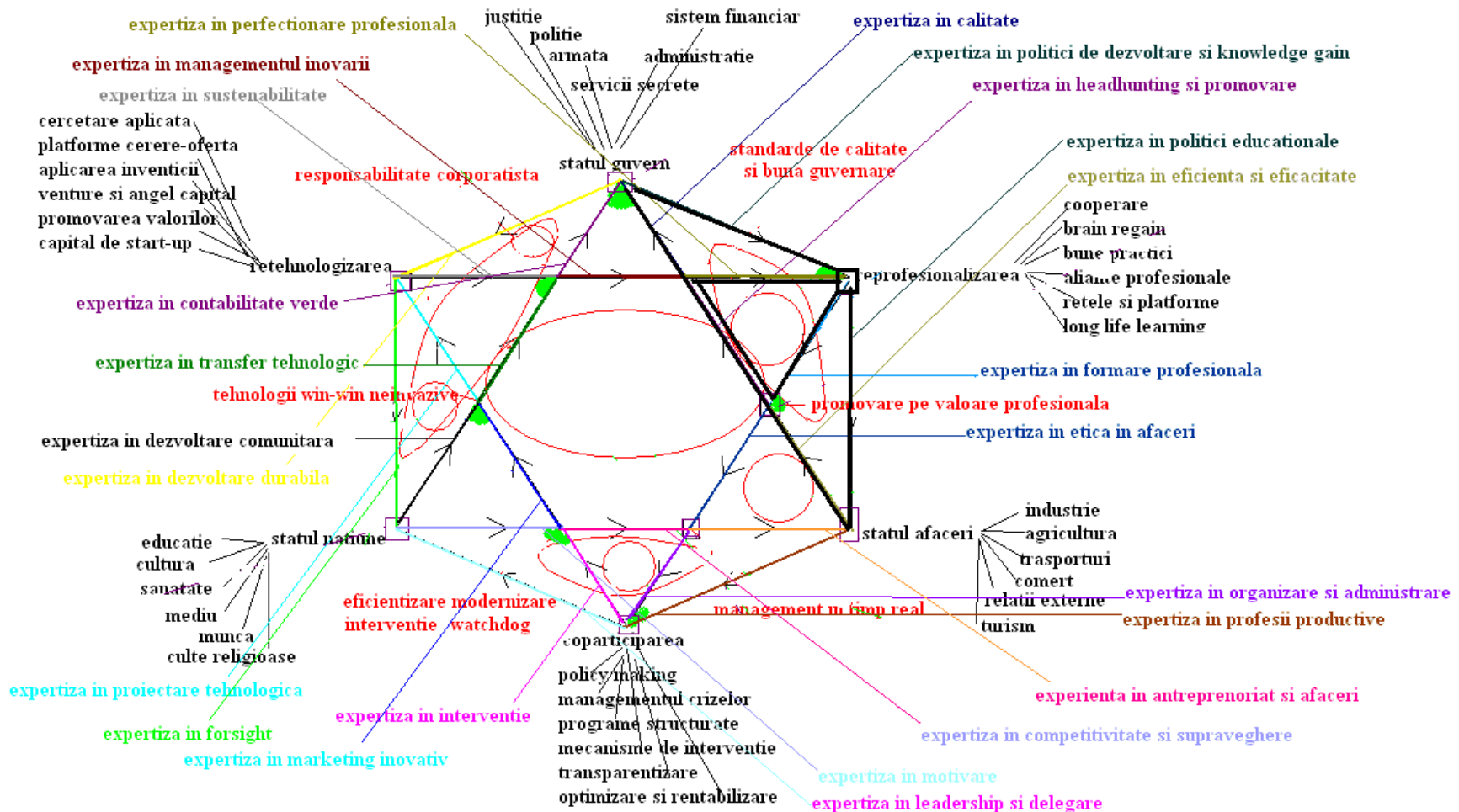
Platforma de expunere a pieței de competență

Platforma contine doua directoare, unul principal cu trei subdirectoare si un director secundar inclus in directorul principal

-1) Director principal identic cu directorul dezvoltarii profesionale din platforma de raportare transparenta de tip Triple Bottom Line cu cele trei subdirectoare

-2) director secundar al selectiei competentelor cu componentele formare profesionala, perfectionare profesionala si headhunting si promovare

Împreuna, aceste doua directoare pot asigura adecvarea formarii profesionale la necesitatile reale ale pietei muncii.



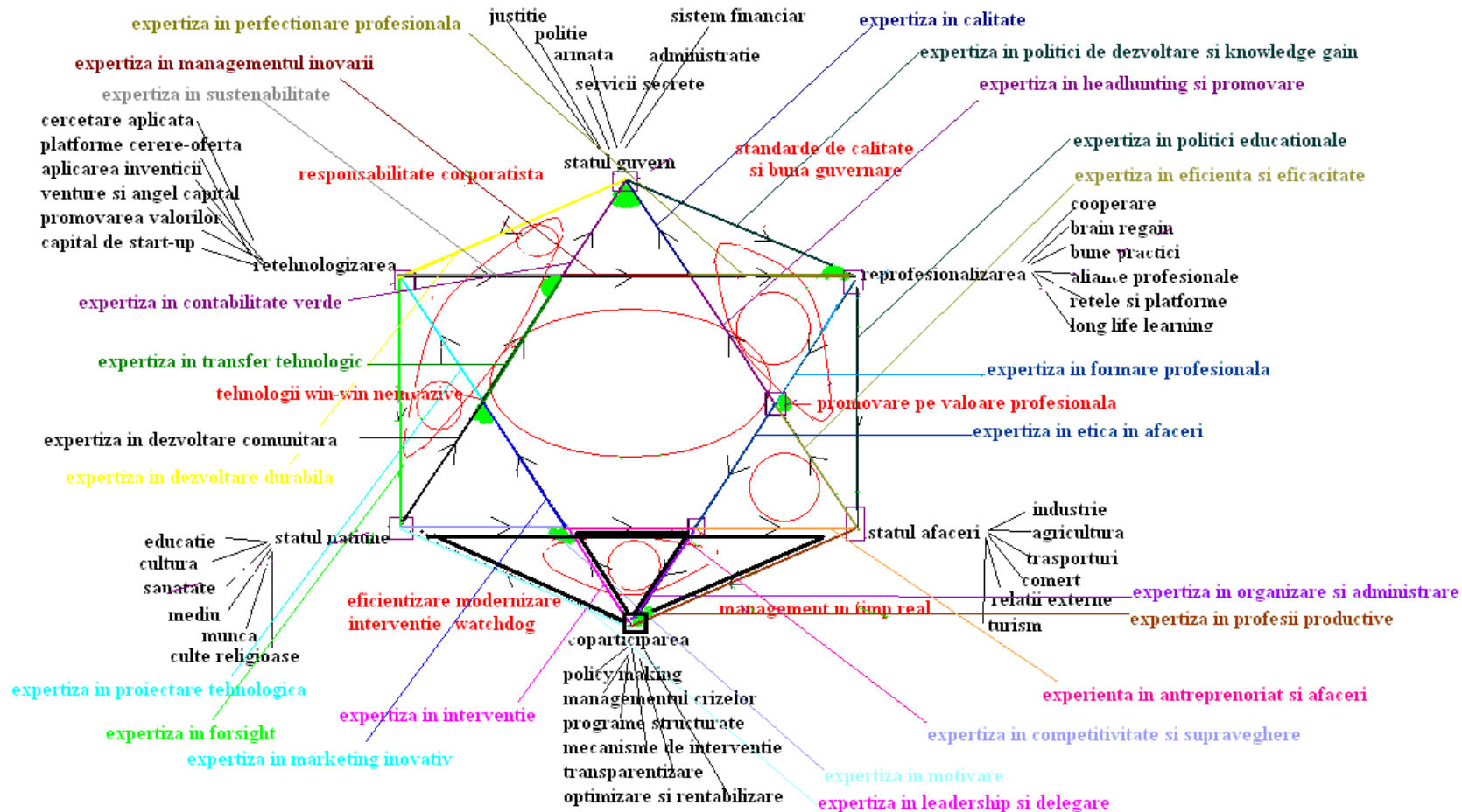
Platforma acțiunii civile

Această platformă conține de asemenea două directoare, unul principal cu trei subdirectoare și un director ce este subdirector în primul director.

Primul director este identic cu directorul 3 de colaborare cu stakeholderii din platforma afacerilor și a dezvoltării colaborative.

Cel de-al doilea director, care este un subdirector al primului director, dezvoltă competențe pe competitivitate și supraveghere, pe organizare și administrare, pe intervenție.

Această platformă permite mass media să intervină în mod direct, prin programele de eficiență, modernizare, intervenție și watchdog în recuperarea echilibrului în relațiile cu stakeholderii prin coparticipare, supravegherea corectitudinii afacerilor și a mersului națiunii.

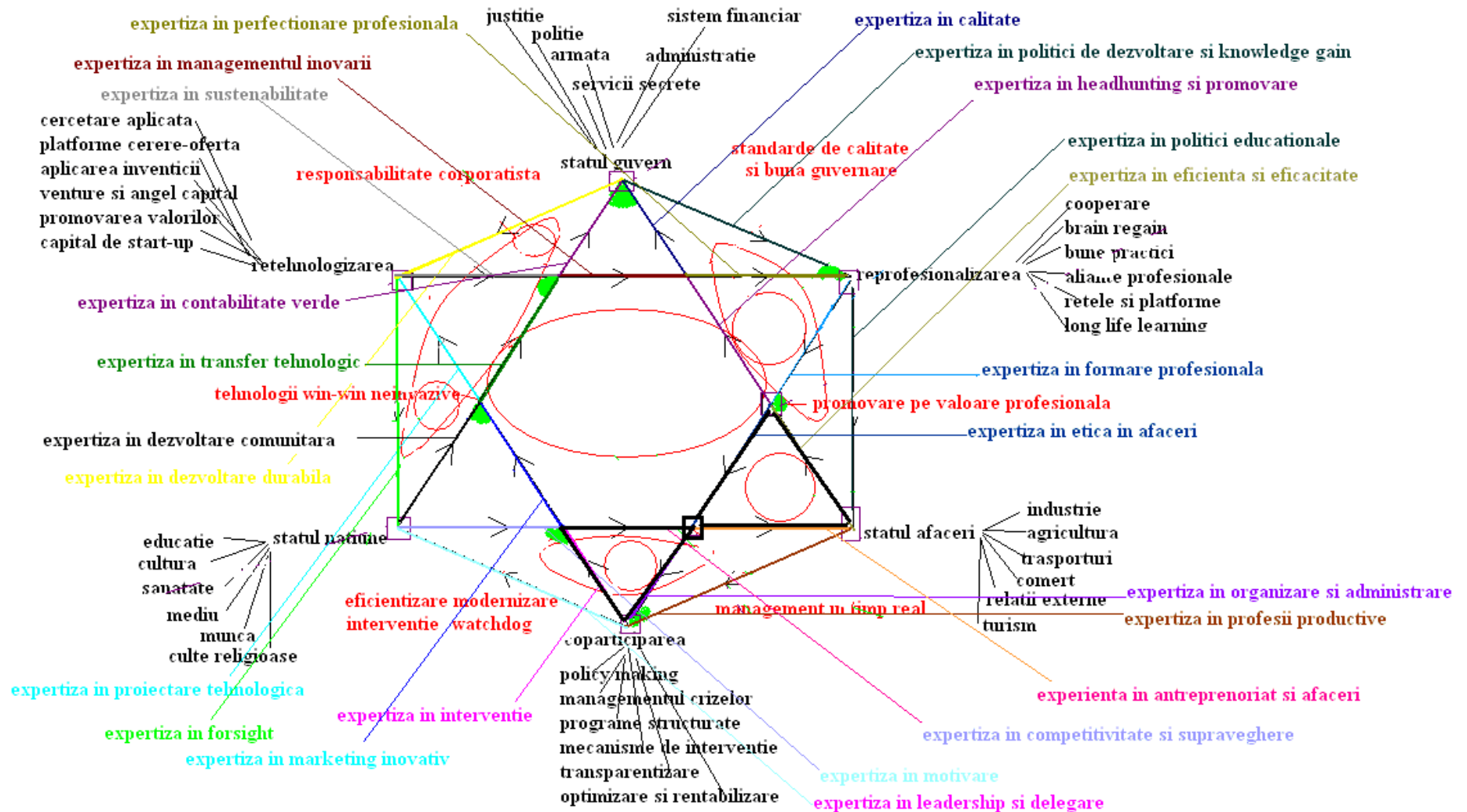


Platforma colaborărilor internaționale

Această platformă conține două directoare, cu următoarele competențe:

- 1) competența în antreprenoriat și afaceri, în etica în afaceri, în eficiență și eficacitate
- 2) competențe în competitivitate și supraveghere, în organizare și administrare, în intervenție.

Rolul acestei platforme este de a asigura coerența relațiilor și împiedicarea fenomenelor degenerative în privința mediilor de afaceri locale sau străine.

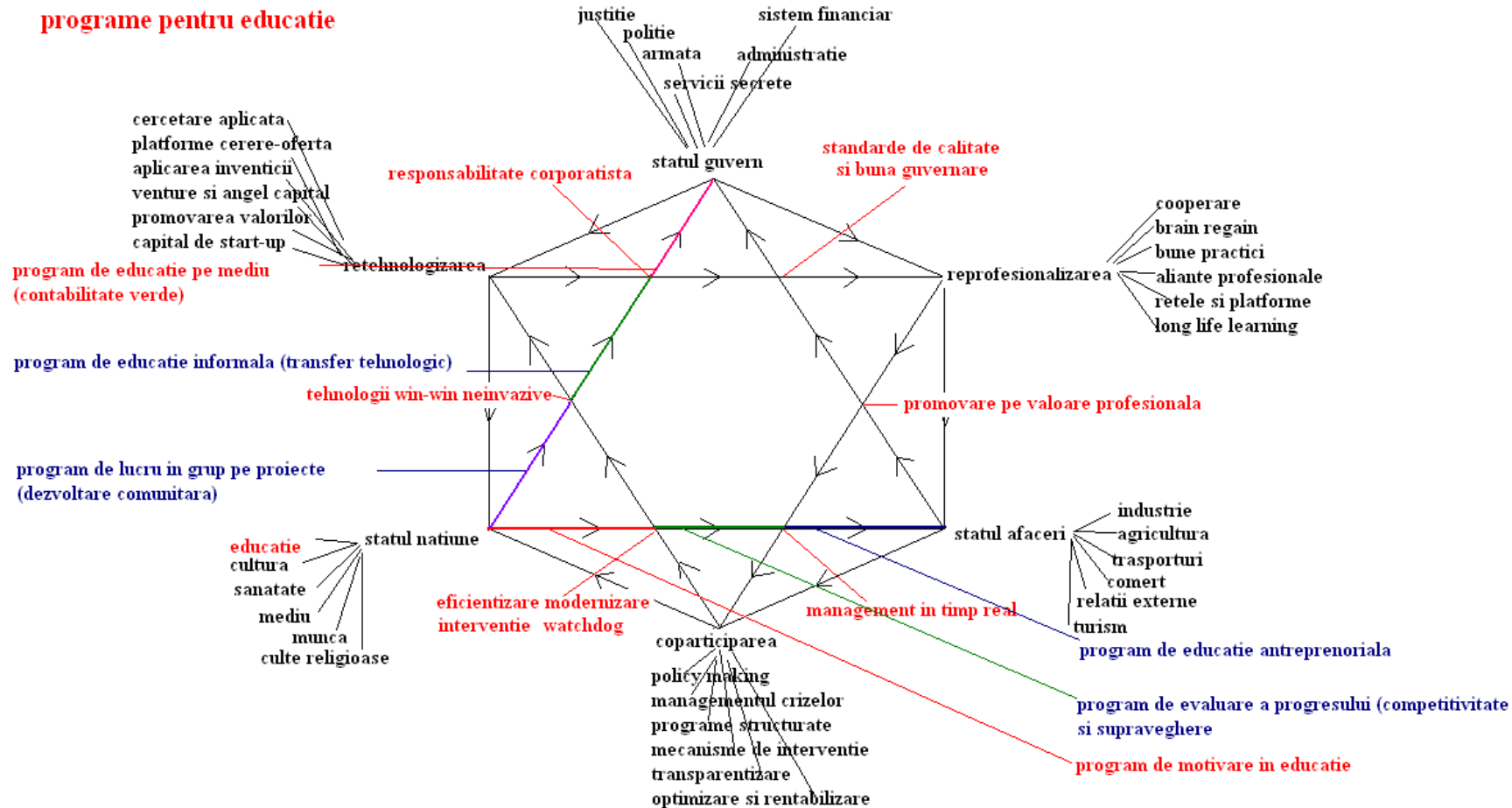


Concluzie

Platformele au părți ce se dublează sau triplează în anumite cazuri fiind utilizate în mai multe aplicații. Aceasta permite o permanentă auto-reglare a informației și recuperarea informațiilor în cazul în care una dintre platforme nu mai funcționează, din motive variate. Aceasta este o garanție a funcționării modelului de țară în condiții de conflict politic, economic, ecologic, militar sau în alte situații de criză sau catastrofă.

ANEXA 4 Programe sectoriale

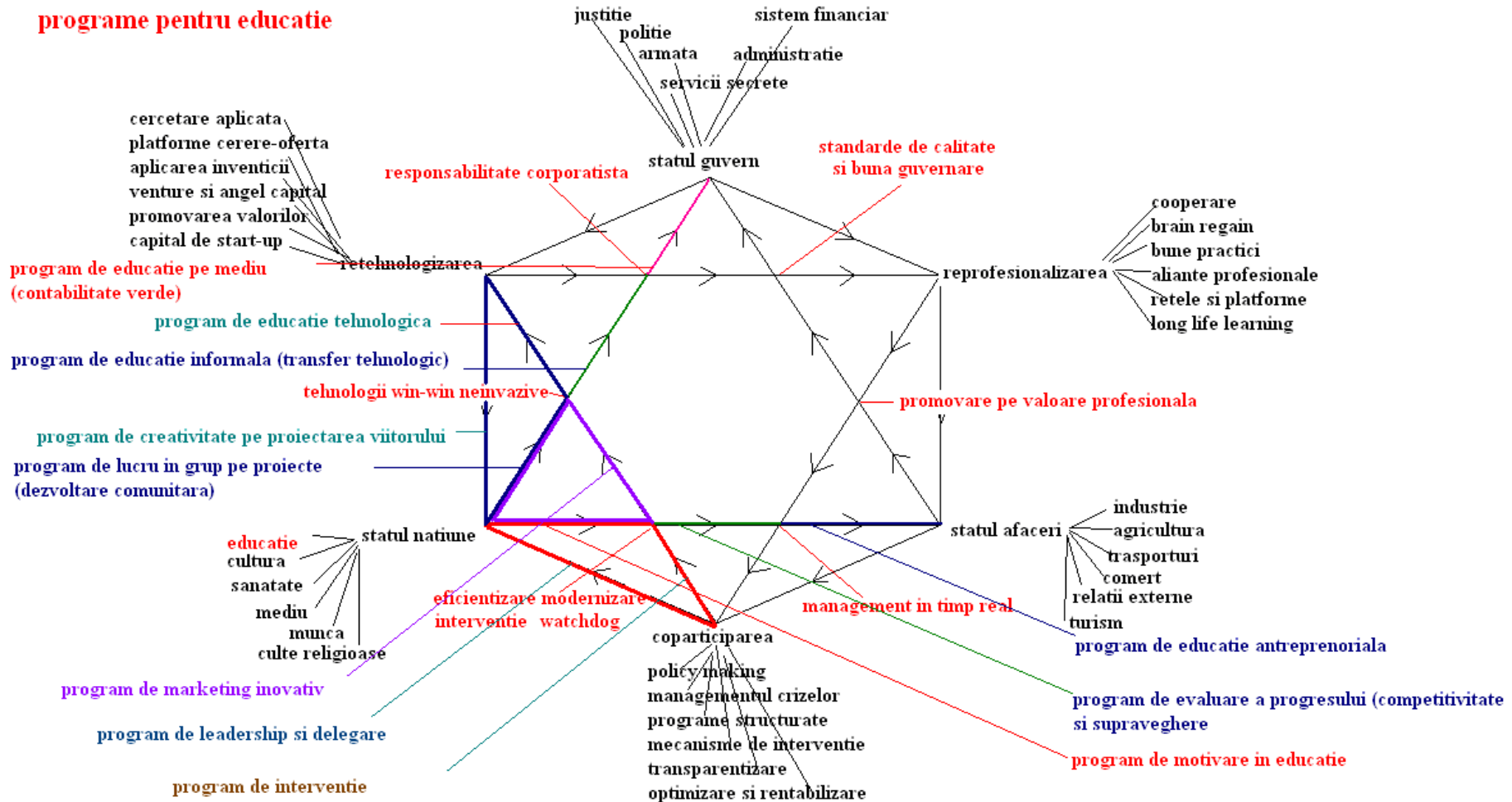
Programele sectoriale se pot dezvolta conform modelului urmarind sagetile si nodurile dupa cum urmeaza exemplificat pentru educatie:



In interiorul grupului stat natiune vom avea educatia pentru: sanatate, cultura, mediu, munca, pastrarea valorilor nationale generate de cultura locala si de etica si morala religiei curente. Vor exista de asemenea doua directii catre piata muncii (statul afaceri) si catre comunitate (statul guvern). Aceste directii vor avea urmatoarele etape: pentru piata muncii program de motivare cu instrumente pe eficientizare, modernizare, watchdog; program de evaluare a progresului pe directia competitivitatii cu instrumente finalizate pe management in timp real al problemelor aparute si program de educatie antreprenoriala cu finalizare practica in campurile productive.

Pe directia comunitatii vom avea program de lucru in grup pe directia dezvoltarii comunitare ce se va finaliza in comportamente si tehnologii win-win; program de educatie informala peer to peer cu transfer tehnologic cu tinta in responsabilitatea fata de mediul natural sau social si program de educatie de mediu cu evaluarea consecintelor actiunilor asupra acestor medii si transferarea in evaluarea politicilor optime de actiune responsabila.

Ciclurile si diagramele comutative pot configura linii de programe secundare in care apar influente suplimentare dupa cum urmeaza tot pentru sectorul educativ:



Circuitul albastru cuprinde un circuit motivational dat de programele de lucru in grup, de educatie tehnologica si de creativitate in proiectarea viitorului. Un astfel de program functioneaza deja in Constanta la Centrul de excelenta cu rezultate exceptionale concretizate prin colaborari cu NASA.

Circuitul mov cuprinde programe ce se finalizeaza in tehnologii si comportamente win win formate din motivarea educatiei si marketing inovativ dublat de programul de lucru in grup pe proiecte.

Circuitul rosu se finalizeaza in eficientizare modernizare si watchdog prin introducerea de directii specifice coparticiparii continuate de interventie si prin orientarea educatiei catre rezolvarea problemelor curente prin eficientizare, modernizare si watchdog. Acest circuit poate fi rezolvat prin educatie non-formala si programe specifice de leadership.

Educatia face parte din setul de item-i aflat sub statul natiune. Ceilalti item-i din acest set se comporta similar ca structura dar cu specificul dat de subiect.

Pentru orice alt domeniu de pe schema generala se pot identifica in mod asemanator care sunt programele, circuitele si competentele necesare integrarii in functionalitatea intregului ansamblu. Acestea pot deveni si baza proiectarii institutionale a tuturor institutiilor aferente sau baza proiectarii programelor finantate intern sau extern.

Schemele de organizare prezentate se pot traduce in curricula si in modele administrative. Modelul administrativ pentru educatie se poate gasi pe www.edu-gate.ro precum si in anexa 4 . Acest model poate fi replicat cu introducerea specificitatilor pe fiecare institutie guvernamentala si conduce la cresterea performantei institutiei si la micșorarea numarului de functionari in institutiile centralizate si formarea unor institutii descentralizate ce vor functiona conform regulilor pietei.

Anexa 4

FUNCTIE	MINISTER	EXTERNALIZAT (structuri care funcționează în parteneriat cu societatea civilă – ONG, asociații ale partenerilor sociali) ¹	DESCENTRALIZAT
<i>Curriculum</i>			
Profil de formare	Decizie formulată pe baza obiectivele politicilor educaționale		
Standarde de referinta a. Pentru curriculum (profil de formare) b. Pentru evaluare	decizie	a. CNID, ACPART, Centru Național de curriculum, CNDIPT în colaborare cu Autoritatea Națională pentru Calificări ² (în vedea realizarii unui Cadru Național al Calificărilor academice și profesionale, coerent) b. SNEE/CNDIPT	
Plan de invatamant	II. aprobă	I.Univ (autonomie, în limitele specializărilor cu recunoaștere națională) II: elaborează Centru Național de curriculum, CNDIPT	Pentru discipline opționale și facultative, inclusiv CDS-CLD
Program de pregătire obligatoriu/diferențiat /CDS+ CDL (curriculum în dezvoltare locală specific Inv prof si tehnic)	II. aprobă	I.Univ (autonomie, în limitele specializărilor cu recunoaștere națională) II: elaborează Centru Național de curriculum, CNDIPT	Optimal, opțional, facultativ CDS+ CDL (curriculum în dezvoltare locală specific Inv prof si tehnic)
<i>Evaluare</i>			
Sumativa	Analizează rezultatele și elaborează plan de măsuri corective	a. Evaluează SNEE/CNDIPT si internațional b. elaborează rapoarte de evaluare : SNEE/CNDIPT	În cazul politicilor sectoriale/teritoriale
formativă			profesori

¹ când sunt mai multe structuri trebuie hotărât dacă se face coordonarea de către una dintre structuri sau de către MoE

² Actuala CNFPA care coordonează 23 comitete sectoriale care decid calificările profesionale în România. Dintre acestea, unele, care se decid de către minister pot fi dobândite prin învățământ profesional și tehnic; decizia se bazează pe propunerea CNDIPT formulată în urma analizei programului de studiu astfel încât să respectăm angajamentele europene cu privire la asigurarea dublei calificări - cu scop academic (baccalaureat) și profesional (ieșire în piața muncii) alte calificări se obțin prin sistemul de ucenicie coordonat de ministerul muncii

<i>Politici</i>			
Elaborare-dezvoltare	Colectează date și informații, naționale și internaționale, pentru decizia finală bazată pe propunerile primite de la instituțiile externalizate	CNID, ISE și structuri specializate pentru funcțiile externalizate	sectoriale
Monitorizare	Monitorizare internă cu rezultate incluse în rapoarte anuale	Monitorizare internă se realizează de fiecare dintre structurile specializate	
Evaluare	autoevaluare	Parlament (comisii educație care ar trebui să angajeze experți naționali și internaționali) și internațional	
<i>Calitate</i>			
<u>Sistem</u>		ARACIS, ARACIP și internațional	
<i>administrație centrală, structuri externalizate și structuri descentralizate</i>	Autoevaluare Evaluare externă a structurilor realizată direct sau prin instituții internaționale	Autoevaluarea se realizează de fiecare dintre structurile specializate Evaluare externă a structurilor descentralizate	Autoevaluarea se realizează de fiecare dintre structurile descentralizate
<u>Furnizor</u>	Evaluare externă a structurilor realizată direct (cazuri urgente/grave) sau prin instituții internaționale	Evaluare externă	autoevaluare

Organigrama pe directii si departamente a Ministerului Educatiei

Schema generala de functionare

Cele trei mari directii sunt preuniversitar si tineret, universitar si cercetare, educatie pentru nevoi speciale si interculturalitate.

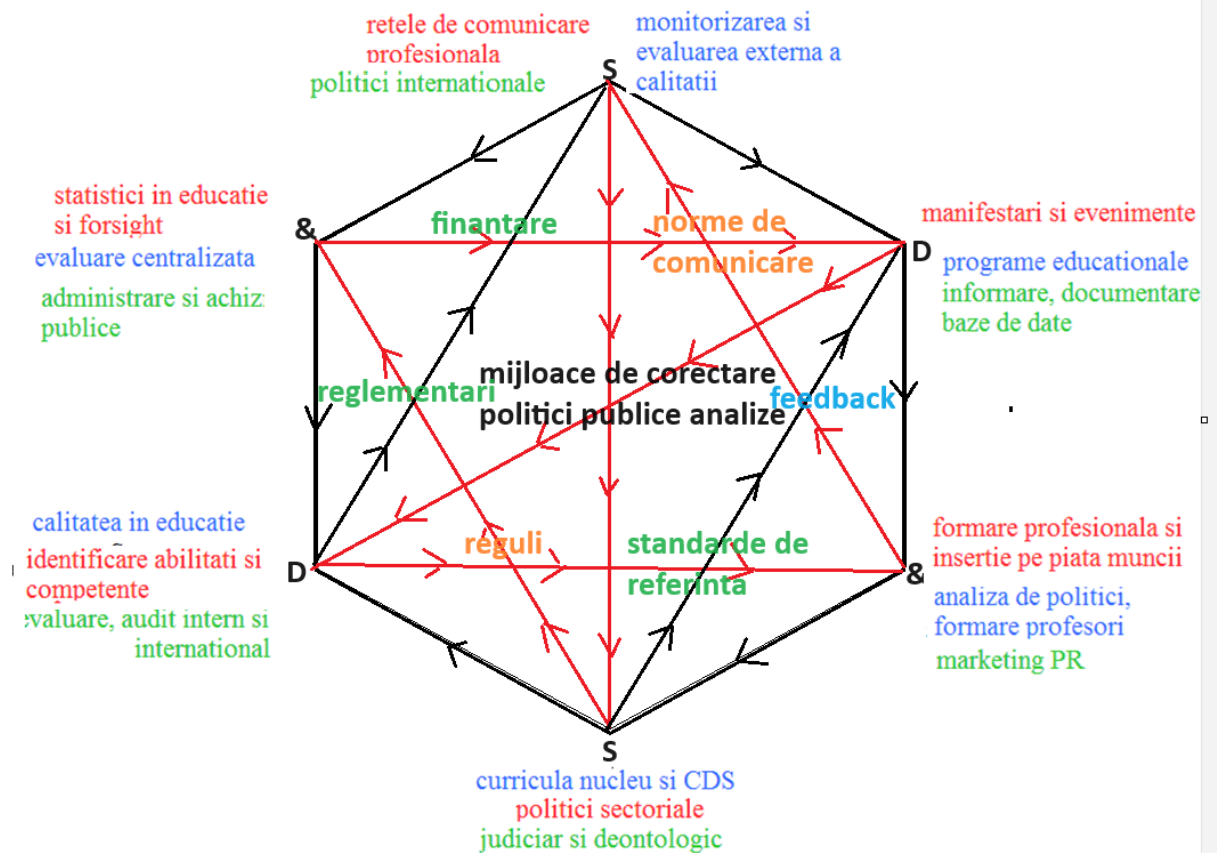
Schema de organizare de mai jos corespunde preuniversitarului si tineretului si poate fi extinsa in mod specific pentru celelalte doua directii.

Detalii de structura

Fiecare culoare corespunde unui sistem de comunicare functionala in sensurile indicate de sageti.

Fiecare set de trei culori intr-un nod al schemei corespunde atributiilor specifice ale sectorului ce trebuie integrate organic in fisa de post.

Fiecare nod secundar intr-o singura culoare corespunde atributiilor comune a mai multor noduri ce sunt legate prin sageti.



Atributii pe departamente si directii

Fiecare departament are trei componente. Aceste trei componente sunt interdependente ceea ce va crea un proces de perfectionare continua a angajatilor

0) departamentul politici contine cunosterea politicilor educationale (policies data mining), crearea de politici (policies making) si analiza de politici (policies analyses). Rolul departamentului central ce monitorizeaza activitatea tuturor celorlalte departamente este sa creeze baza de reglementare sustenabila pentru sistemul de educatie.

1) departamentul de calitate in educatie contine trei atributii principale: identificarea de abilitati si competente, evaluare cu audit intern si international si indicatori de calitate in educatie si aplicarea acestora.. Rolul departamentului este sa reglementeze prin transfer de bune practici si cercetari interne tot ceea ce tine de procesul introducerii si aplicarii calitatii in procesul educativ.

2) departamentul documentare va cuprinde manifestari si evenimente, programe educationale, informare, baze de date, documentare. Rolul acestui

departament este sa creeze baza de documentare pentru intregul sistem de educatie prin transfer de bune practici internationale si nationale.

3) departamentul de formare pentru piata muncii cuprinde formare profesionala si insertie pe piata muncii, analiza de politici educationale in formarea profesorilor, marketing si PR. Rolul acestui departament este sa elaboreze si sa urmareasca aplicarea standardelor profesionale si indicatorilor de performanta necesari pietei muncii in conformitate cu cele mai bune practici internationale si nationale.

4) departamentul continutul educatiei contine curricula nucleu si CDS, politici sectoriale de dezvoltare locala, judiciar si deontologic. Rolul acestui departament este de a reglementa si de a urmari aplicarea de standardele de elaborare a curriculei, evaluarii si nevoilor de pregatire a profesorilor in conformitate cu nevoile de dezvoltare durabila, cu normele de deontologie profesionala si cu baza de legislatie internationala si nationala.

5) departamentul educatie internationala cuprinde retele de comunicare profesionala, monitorizarea si evaluarea externa a calitatii, politici internationale. Rolul acestui departament este de a facilita prin transfer de bune practici actualizarea si ridicarea gradului de performanta a invatamantului din Romania.

6) departamentul gestiune contine: statistici in educatie si forsiht, evaluare centralizata, administrare si achizitii publice. Rolul acestui departament este proiectarea resurselor pentru dezvoltarea sistemului educativ in conformitate cu potentialele, nevoile si resursele existente.

Comunicarea si colaborarea departamentului de politici cu celelalte departamente se va face prin intermediul: reglementarilor generale, regulilor interne, standardelor de referinta, feedback-ului impus in relatiile interne si externe, normelor de comunicare reglementate intern, pe sistemul de educatie si in raport cu exteriorul, modalitatilor de finantare.

Fiecare dintre aceste metode de interferenta va depinde de activitatea departamentului dupa cum urmeaza:

-reglementarile generale se vor elabora prin proiectarea calitatii in educatie (1) asupra celor mai bune rezultate din educatia internationala (5) si prin proiectarea documentarii (2) asupra modului de gestiune (6).

-regulile interne se vor elabora prin proiectarea caliatatii in educatie (1) asupra formarii pentru piata muncii (3) si prin proiectarea documentarii (2) asupra modului de gestiune (6).

-standardele de referinta se vor elabora prin proiectarea calitatii in educatie (1) asupra formarii pentru piata muncii (3) si prin proiectarea continuturilor educatiei (4) asupra documentarii (2).

-feedback-ul se va elabora prin proiectarea continuturilor educatiei (4) asupra documentarii (2) si prin proiectarea calitatii in educatie (1) asupra formarii pentru piata muncii (3).

-normele de comunicare se vor obtine prin proiectarea formarii pentru piata muncii (3) asupra educatiei internationale (5) si prin proiectarea gestiunii (6) asupra continuturilor educatiei (4).

-finantarea se va obtine prin proiectarea gestiunii(6) asupra continuturilor educatiei (4) si prin proiectarea calitatii in educatie (1) asupra celor mai bune rezultate din educatia internationala (5).

Prin proiectare lui A pe B se intelege plecarea de la realitatea de baza din A si compararea sa cu referentialul din B.

Detaliile de structurare numeroase vor fi prezentate in continuare

Diagrama unicursala de culoare rosie are un punct de intersectie in centru in punctul "mijloace de corectare, politici publice, analize. Aici se pun in valoare factorii "re"

„regândire, recunoaștere, renovare, reparare, renaștere, revenire”

„reculegere, re-echilibrare, reducere, realegere, reciprocitate, realizare, redare”

„reușită, recreare, reazem, renovare, recitare, referire, reanalizare”

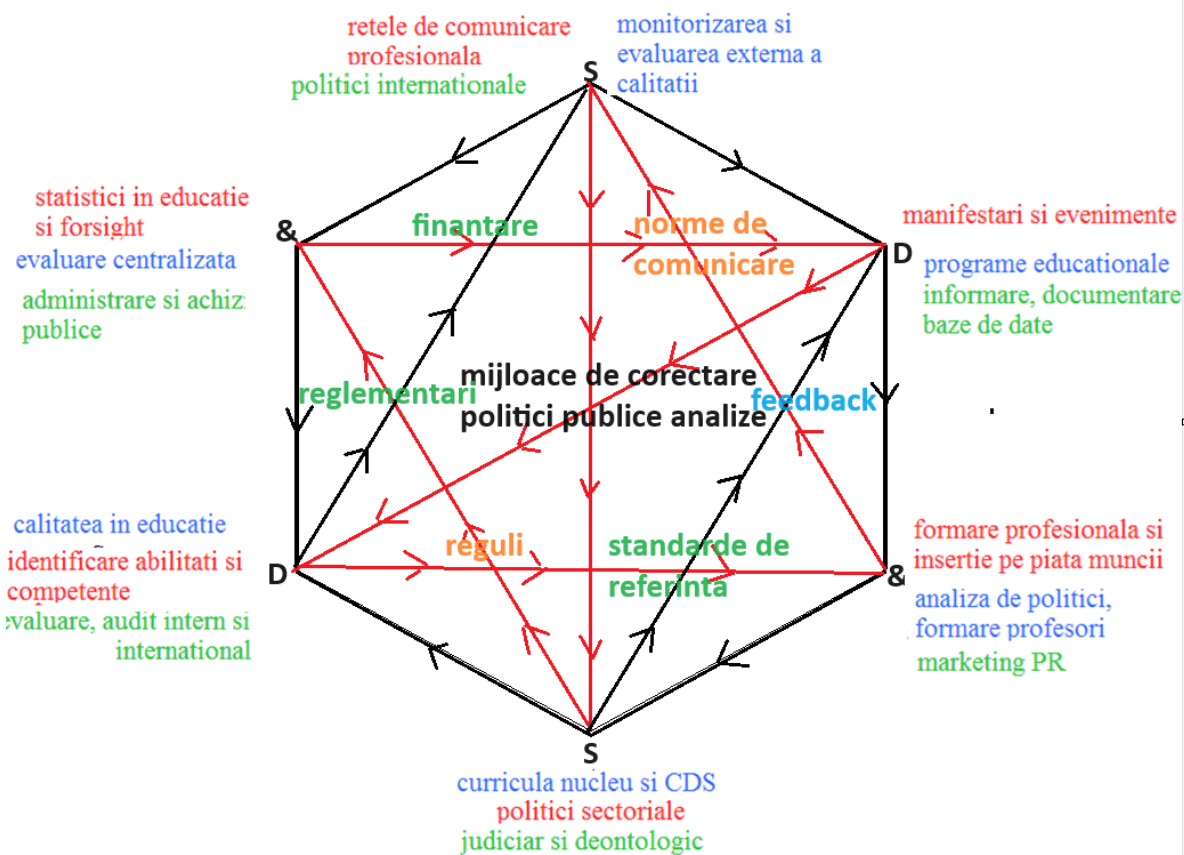
„reglare, recitare, reaflare, reluare, regăsire, relaxare, remarcare”

„regizare, rentabilizare, repetiție, renunțare, reflex, reprimare, reprezentare”

„revocare, revedere, revelație, reazem, rezonare, rezervare, reușită”

„retorica, rezidenta, replicare, repliere, restituire, repunere, re-absorbție”

Altele sunt de asemenea numeroase, exemplu "reunire, regn, revolta, etc"



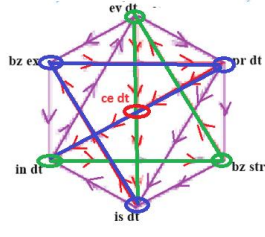
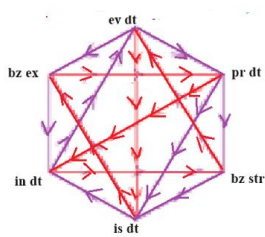
Concluzii finale

Sistemul de multiplicare a niselor organizatorice permite atat eficientizarea comportamentului socio-economic si de mediu cat si integrarea si perfectionarea fortei de munca, ceea ce va conduce la diminuarea sau anulara somajului si va canduce la cresterea economica sustenabila.

Analiza detaliata pe mai multe etape de complexitate se afla mai jos:

<https://www.hexathinker.com/p/florian-colceag>

mircea@thehonestcto.com



in dt-intrare date
 bz str-baze de strategii
 ev dt-evaluare de date
 is dt-iesire de date
 bz ex-baze de experienta
 pr dt-procesare de date
 ce dt-centrare de date
 centrarea de date asigura echilibrul si sustenabilitatea sistemului

	sunt	ce	cum	unde	cand	de ce	regandeste
sunt	sunt/sunt/1/1 sunt creator organizator	ce/ ce/ 2/1 sunt de finirea personalitatii	cum/cum/ 3/1 sunt atingerea performantei	unde/unde/4/1 cand schimbarea directiei	cand/cand/ 5/1 unde momente declansatoare	de ce/de ce/ 6/1 sunt miracolul victii	pozitia avuta 7/1 abilitati formate sau nascute
ce	ce/ ce/ 1/2 sunt de finirea personalitatii	cum/cum/ 2/2 sunt atingerea performantei	unde/unde/ 3/2 cand schimbarea directiei	cand/cand/4/2 unde momente declansatoare	de ce/de ce/ 5/2 sunt miracolul victii	sunt/sunt/ 6/2 sunt creator organizator	istoria trecuta 7/2 moastre genetice transmise familial
cum	cum/cum/1/3 sunt atingerea performantei	unde/unde/2/3 cand schimbarea directiei	cand/cand/3/3 unde momente declansatoare	de ce/de ce/4/3 sunt miracolul victii	sunt/sunt/ 5/3 sunt creator organizator	ce/ ce/ 6/3 sunt de finirea personalitatii	evaluarea efectelor 7/3 misiune existenta personala
unde	unde/unde/1/4 cand schimbarea directiei	cand/cand/ 2/4 unde momente declansatoare	de ce/de ce/ 3/4 sunt miracolul victii	sunt/sunt/4/4 sunt creator organizator	ce/ ce/5/4 sunt de finirea personalitatii	cum/cum/6/4 sunt atingerea performantei	social versus global 7/4 amintiri din alte vietii trecute
cand	cand/cand/ 1/5 unde momente declansatoare	de ce/de ce/ 2/5 sunt miracolul victii	sunt/sunt/3/5 sunt creator organizator	ce/ ce/4/5 sunt de finirea personalitatii	cum/cum/ 5/5 sunt atingerea performantei	unde/unde/6/5 cand schimbarea directiei	intra de trebur 7/5 cumi potriv la momentul necesar
de ce	de ce/de ce/1/6 sunt miracolul victii	sunt/sunt/ 2/6 sunt creator organizator	ce/ce/ 3/6 sunt de finirea personalitatii	cum/cum/4/6 sunt atingerea performantei	unde/unde/5/6 cand schimbarea directiei	cand/cand/6/6 unde momente declansatoare	evitarea crizilor 7/6 evitarea vechilor greseli
regandeste	mișcarea stărilor 1/7 revelația existenței cu scop prețis	țiționea drumului 2/7 evaluarea mijloacelor și metodelor avute	mijlocul necesar 3/7 evitarea vechilor greseli, corectarea	locul desfășurării 4/7 harti mentale și/sau geografice	momentul acțiunii 5/7 evaluarea strategiilor și efectelor generate	țenterea echilibrului 6/7 analiza cauzală veche și recentă similară	sustenabilitatea 7/7 schimbarea gândirii rafinarea intelgenței

TABELUL DE COMPUNERE DE 7*7 CE ASIGURA FLOAREA VIETII, ECHILIBRUL SI SUSTENABILITATEA

<https://www.youtube.com/watch?v=EE76nwimuT0&t=57s>

fine tuning o the univers

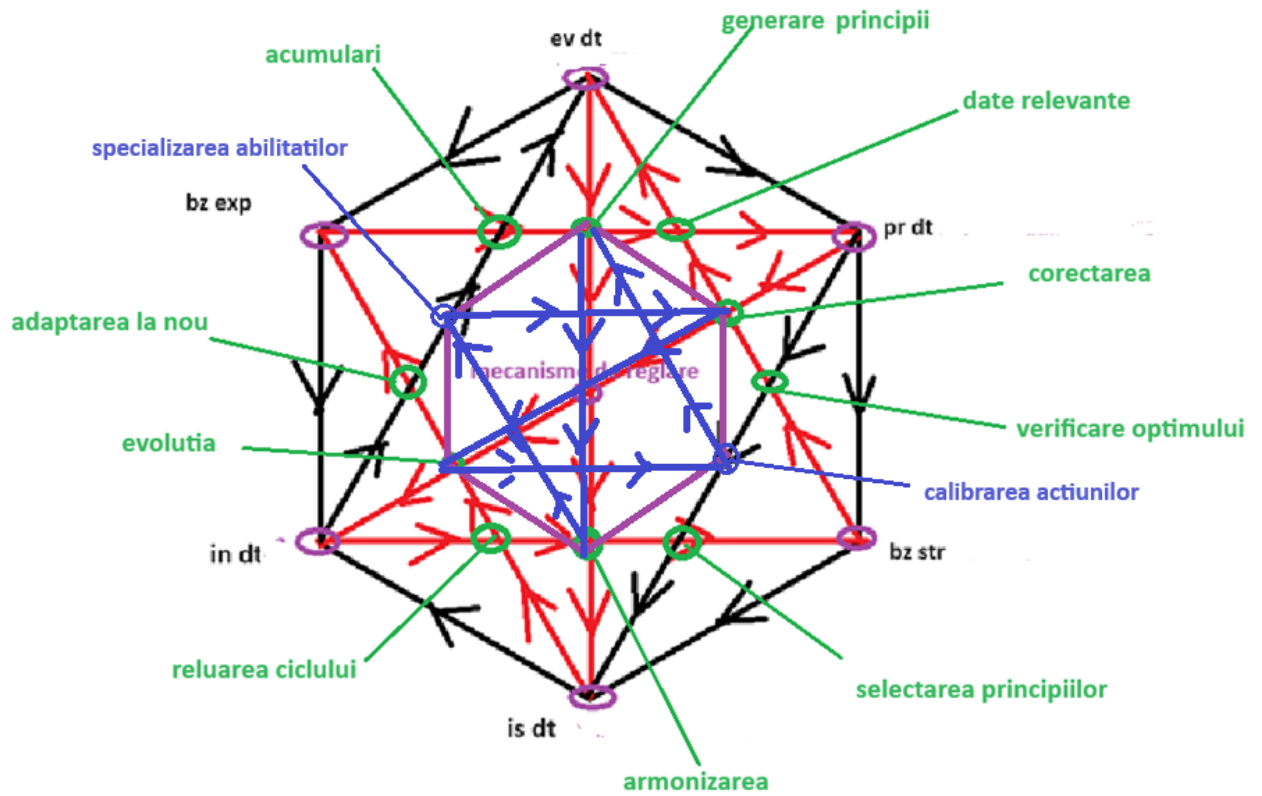
introducerea lui Dumnezeu in ecuatie: Forumul Economic Mondial <https://gdl-clone8.web.app/arrows>

De o importanta maximala in analiza si modelarea solutiilor este

TABELUL DE COMPUNERE

O	Sunt-exist	Ce-scop	Cum-mijloc	Unde-loc	Cand-timp	De ce-logica	Regandeste
Sunt-exist	Sunt creator Generarea	Ce-scop Realizarea	Cum -mijloc Spatiu	Unde-loc In structura	Cand-timp In	De ce-logica	Misiune Eliminarea

	structurilor vii	sustenabil a echilibrata	coerent al informatiilor	vietii organice	generarea embrionilo r	Codurile genetice	erorilor
Ce-scop	Ce -scop Generarea constiintei cosmice	Sunt-exist Replicarea vietii in alte medii	Unde-loc Unde nu sunt conditii favorabile	Cum-mijoc Cu ajutorul mutatiilor favorabile	De ce- logica Pentru optimizare a relatiilor	Cand-timp In timpul perioadei de gestatie	Viziune Realizarea simbiozelor colaborativ e
Cum-mijloc	Cum-mijloc Cu ajutorul relatiilor de transmitere informationala	Cand-timp Din timpul graviditati i intre mama si copil	Sunt-exist Generatoar e a constiintei si armoniei interne	Dece-logica Proiectarea drumului existential	Ce-scop Dezvoltare a abilitatilor necesare	Unde-loc In functie de context	Echilibru Realizarea posibilitatilor
Unde-loc	Unde-loc In familie si in comunitatea colaborativa	Dece- logica Aprofund are, cunoaster e rafinata	Ce-scop Pentru atingerea obiectivelor	Cand-timp Pentru prevenirea socurilor	Sunt-exist Asigurarea conditiilor evolutiei	Cum,mijloc Prin colaborare, cunoastere	Traditie Preluata de-a lungul timpului
Cand-timp	Cand-timp Imbunatatita si transmisa in timpul vietii	Cum- mijloc Cu ajutorul mijloacelo r tehnice	De ce-logica Prin care gasim cheile descifrare	Sunt-exist A etapelor de evolutie adaptativa	Unde-loc In diverse medii de existenta	Ce-scop Generatoar e de integrare sustenabila	Principii Cu ajutorul regulilor de viata
De ce-logica	De ce-logica Ce respecta mediul natural creatia divina	Unde-loc In zonele atinse de poluare	Cand-timp Datorate conflictelor competitive	Ce-scop Pentru obtinerea de profit	Cum-mijloc Prin degradarea stabilitatii	Sunt-exist Trezind constiintele amortite	Protectie Si generand Reactiile globale
Regandeste	Abilitati existente Generarea de solutii de refacere	Idealuri echilibrul sustenabil planetar	Inovare echilibrata Deseul unora este resursa altora	Drum existential Inventica si inovare imitarea naturii	Conservare a naturii Intelegerea profunda a creatiei lui Dumnezeu	Ajutor reciproc Dezvoltare a retelelor profesional e	Bunastare planetara Si a comunitatilor dedicate



Structura pentru fiecare componenta esentiala, generata de diagrama unicursala

Partea de lideri si programe: <https://qdl-clone6.web.app/simpleCube>

©Florian Colceag